



# Frälsningsarmén

Org nr 802006-1688

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

Frälsningsarméns territoriella ledare och Frälsningsarméns styrelse avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	6
Balansräkning	7
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

(Uppgifter inom parentes avser föregående år.)

## Förvaltningsberättelse för Frälsningsarmén 2023

Frälsningsarmén är en internationell rörelse och ett evangeliskt trossamfund inom den världsvida kristna kyrkan. Vårt budskap har sin grund i Bibeln. Vår tjänst har sin källa i kärleken till Gud. Vårt uppdrag är att förkunna budskapet om Jesus Kristus och utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Frälsningsarmén är en del av The Salvation Army, en världsvid evangelisk rörelse med säte i London, UK. Verksamhet bedrivs i för närvarande 134 (133) länder. I den internationella organisationen utgör Frälsningsarmén i Sverige ett territorium tillsammans med Frälsningsarmén i Lettland, Pestisanas Armija. Arbetet i Lettland redovisas inte här då Pestisanas Armija är en egen juridisk person i Lettland.

### Allmänt om verksamheten

Frälsningsarmén i Sverige är ett registrerat trossamfund med syftet att befrämja evangeliskt och socialt arbete i Sverige. Frälsningsarmén vill vara känd som välkommende, troende och hjälpende. I en samtid där vi ser allt fler människor som upplever ensamhet, vilsenhet, fattigdom och utsatthet inom olika områden i sina liv, ser vi att både vi och många andra organisationer har ett fortsatt stort uppdrag. För att möta de utmaningar vi ser i samhället bedriver vi verksamhet inom flera olika områden. Utifrån våra kårer (församlingar) erbjuder vi regelbundna gudstjänster och bedriver dag- och kvällsaktiviteter för barn, unga, vuxna och äldre. Vid många kårer bedrivs också en öppen social verksamhet där vi får bidra med hjälp, stöd och rådgivning till personer i samhället som på olika sätt hamnat i olika former av social utsatthet. Vi skapar också aktiviteter under sommarlov och övriga ferier för både barn och äldre i syfte att ge både barn, unga och äldre en meningsfull fritid och att ge möjlighet till gemenskap och minskad ensamhet. I våra verksamheter välkomnar vi också på många orter i landet personer som inte varit i Sverige så länge, där inkludering och mångfald blir viktiga hörnstenar i det dagliga arbetet. Utöver detta bedrivs annan social verksamhet med akutboenden och stödboenden för vuxna personer i missbruk och hemlöshet, skyddade boenden för kvinnor, familjehandlingshem, stödboende för ungdomar, uppsökande nattpatrull som bland annat når offer för människohandel eller personer i hemlöshet och/eller missbruk. Vi arbetar förebyggande mot gängkriminalitet genom arbete för barn och unga i utsatta områden. Vi ger också stöd, rehabilitering och ett nytt sammanhang för den som vill lämna en destruktiv livsstil.

Frälsningsarmén driver också tre förskolor, en folkhögskola samt Myrorna secondhand, med insamling, sortering och försäljning.

Det är inte enkelt att utvärdera vad allt detta arbete leder till för den enskilda personen, och om det får långsiktig verkan eller endast lindrar för stunden. Vi genomför ibland olika enkäter där vi ställer frågor till personer som deltagit i våra verksamheter om vad det har betytt för dem. I den senaste enkäten där vi ställde frågor till ett antal personer som deltog i vårt sociala arbete på 19 platser i Sverige under oktober 2023, fick vi in 379 svar från personer i åldrarna från 15 år upp till 80+, både män och kvinnor. De svar vi fick i den enkäten visar att 89% kände sig välkomna hos oss, 76% hade upplevt gemenskap, 45% hade fått hjälp eller redskap att hantera sina problem, 51% hade fått kunskap som hjälpt personen vidare i livet, 69% ansåg att hjälpen de fått hos oss hade påverkat livssituationen positivt, 39% hade fått hjälp med kontakter med olika myndigheter (försäkringskassa, arbetsförmedling, skola, vård etc) och 72% svarade att de upplevde att de totalt sett mådde bättre efter kontakten de haft med Frälsningsarmén.

Vi tror att civilsamhället ofta kan utgöra en bra brygga mellan den enskilde och det offentliga samhället, men vi tror också att civilsamhället har mycket att själva bidra med till många personer. Vi kan förstås inte veta om de personer som svarade på vår enkät hade kunnat få samma hjälp från någon annan organisation, men det viktiga är främst att dessa personer blev sedda, lyssnade på och fick hjälp och stöd och någon som brydde sig om dem. Vi arbetar också för den ytterligare dimension vi vill ge i allt vårt hjälparbete som uttrycks i våra stadgar om att främja även det evangeliska arbetet i Sverige.

Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom har som yttersta mål en rättvis och försonad värld där människans unika värde och grundläggande rättigheter respekteras. Med utgångspunkt i vår tro att

varje människa är skapad till Guds avbild arbetar vi för uppfyllelsen av mänskliga rättigheter, där vi strävar efter långsiktiga och bestående samhällsförändringar genom att angripa grundorsakerna till fattigdom, utsatthet och att mänskliga rättigheter inte uppfylls. Ett rättighetsbaserat arbete utgår från att utsatta mäniskor har både rätt och förmåga att delta i och forma sin egen utveckling. Mäniskor ska genom våra projekt stärkas till att själva kunna förändra sin situation och ta makten över sina egna liv. En rättvis och hållbar utveckling är beroende av jämställdhet mellan kvinnor, män, flickor och pojkar, där jämställdhet är ett mål i sig, men också viktig för en hållbar utveckling, och en förutsättning för att kunna minska och på sikt utplåna fattigdom. Alla de projekt vi stödjer runt om i världen är baserade på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats i något av de 134 länder där vi finns och verkar. Geografiskt har fokus fortfarande under 2023 legat på Kenya och Malawi och tematiskt på vatten och sanitet samt matsäkerhet och jordbruk. Vi har från Frälsningsarmén i Sverige under 2023 administrerat ca 40 utvecklingsinsatser med en total kostnad på ca 100 miljoner kronor. Av dessa kostnader står Frälsningsarmén i Sverige för ca 30 miljoner kronor. Dessa medel kommer till 80% från egna insamlade medel och resterande del från Sida genom Svenska Missionsrådet.

I och med kriget i Ukraina fortsatte Frälsningsarmén även under 2023 att ge stöd till ukrainska flyktingar runt om i Europa. Vi finansierade med insamlade medel flera insatser, däribland t ex i Lettland, där Frälsningsarmén är en av få organisationer som hjälper ukrainska flyktingar. Det projektet har kostat 4,5 miljoner kronor, finansierat genom både Frälsningsarmén i Sverige och genom Frälsningsarmén/The Salvation Army i andra delar av världen. Där har ca 5 000 ukrainska flyktingar fått stöd både med presentkort, mat, kläder, hygienartiklar, men också med trauma-bearbetning genom psykolog.

Året har också utmärkts av hungersnöd som drabbade många länder i Afrika redan under 2022, och som fortsatt under 2023. Frälsningsarmén har bland annat finansierat ett projekt i norra Kenya som drabbats särskilt hårt av hungersnöden, där vi har kunnat ge stöd till 12 086 barn i 59 skolor runt om i regionen. Den största svårigheten i projektet var att identifiera de barn som hade allra störst behov av hjälp. Projektet uppmärksammades i Kenyansk nyhetsförmedling och TV som noterade att givare i Sverige stod för insatsen.

#### *Myrorna*

Myrornas verksamhet har bedrivits sedan 1896 och har i uppdrag att bedriva begagnathandel i syfte att verka för ett mer hållbart och medmänskligt samhälle samt att skapa ett ekonomiskt överskott att användas till Frälsningsarméns sociala verksamheter i Sverige. Verksamheten omfattar insamling och sorteringsav kläder, skor, husgeråd, prydnadssaker, böcker och möbler. Detta säljs sedan i Myrornas egna fysiska butiker och webbshop. Härigenom medverkar Myrorna till ett mer cirkulärt samhälle. Myrorna hade vid årets slut 32 (30) butiker, 1 (1) webbshop och 2 (3) sorteringsanläggningar samt en anläggning för insamling. Två nya butiker öppnades under året; en i Linköping och en i Botkyrka. Verksamheten bedrivs från Umeå i norra Sverige till Malmö i söder, och huvudkontoret finns i Botkyrka. Myrorna presenterade för andra året i rad Årets Secondhand julkapp (vinylskivan) framröstad av svenska folket.

Myrorna har ett omfattande socialt engagemang genom ett flertal samarbeten med parter (t ex kommun, arbetsförmedling och privata aktörer) som arbetar med övergångsarbetsmarknad, integration och rehabilitering.

Myrornas nettoomsättning uppgick under året till 276 miljoner kronor (263 mkr).

#### *Ägesta folkhögskola och Frälsningsarméns Officersskola*

Ägesta Folkhögskola har sin huvudetablering i Huddinge men har under året även anordnat bibelhelger i Örnsköldsvik som en del av distansbibelskola norr samt kursen "Grundad" i Sundbyberg.

Skolan har under året bedrivit följande statsfinansierade långa kurser; Allmän kurs (4 inriktnings), musiklinjen (3 inriktnings), bibelskola på distans (3 klasser), kursen "Grundad" i samverkan med Frälsningsarméns kår i Sundbyberg, vissa kurser i samverkan med Officersskolan, arbetlivslinjen asperger samt konstlinjen keramik och måleri. Skolan har också anordnat korta kurser i mindre omfattning. Under höstterminen anordnades kursen "En väg till arbete – svenska för ukrainare" inom ramen för "Fast Care" som finansierades av Europeiska socialfonden.

Frälsningsarméns Officersskola, som utbildar personer till tjänst inom Frälsningsarméns olika verksamhetsgrenar, hade under 2023 4 personer under utbildning (föregående år 4 personer). De som studerar vid Officersskolan blir efter godkänd studiegång invigda till officerare i Frälsningsarmén.

#### Koncernförhållanden

Frälsningsarmén äger 100% i Myrorna AB, org nr 556065-5887 (vilande bolag) och 100% i Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706 (vilande bolag), samt 49% i Fretex International AS, med säte i Oslo, Norge.

#### Hållbarhetsupplysningar

En hållbarhetsrapport är upprättad enligt ÅRL som en separat handling skild från årsredovisningen.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under hösten 2023 togs av ekonomiska orsaker beslut om nedläggning av den verksamhet som startades under hösten 2019 under benämningen Halvvägshuset. Det har helt enkelt inte gått att hitta tillräckligt underlag för den beläggning som krävts för att finansiera verksamheten.

Den verksamhet som i samarbete med LP-stiftelsen startades upp i september 2022 under benämningen Home Stockholm och som under 2023 har flyttat från Kungsholmen till större lokaler i Sundbyberg, har nu hunnit etablera sig ordentligt. Home vänder sig främst till den som vill lämna en destruktiv livsstil, till exempel i beroende eller kriminalitet. Många kommer från en svår och utsatt tillvaro och får här stöd att påbörja resan mot ett nytt liv. Vi har under 2023 sett att flera av dessa personer som kommit ur en trasig bakgrund har hittat en tro och en stabil tillvaro på Home. Det leder också till att man i förlängningen själv vill utvecklas som människa och bidra till att hjälpa andra.

Under Almedalsveckan fokuserade Frälsningsarmén sina frågor på den nya utsattheten. Panelsamtal och seminarier hölls med både inbjudna politiker, sakkunniga och medlemmar i Frälsningsarmén i syfte att hitta vägar och samförstånd framåt i att möta de behov vi ser i samhället.

Även under 2023 har det totala antalet hjälpinsatser som genomförs ökat och uppgick totalt till 324 393 tillfällen (318 970). Vi har fortsatt se ett allmänt ökat antal hjälpsökande till följd av det ökade kostnadsläget och allmän oro i samhället.

Merparten av dessa hjälptillfällen har vi kunnat genomföra tack vare de gåvor vi fått från allmänheten både genom insamling via 90-konto och genom testamentsgåvor samt genom överskottet från Myrornas verksamhet. Vi har också mottagit visst statligt stöd genom myndigheten MUCF samt Socialstyrelsen som bidragit till att vi har kunnat bistå med stödinsatser för flyktingar från Ukraina samt för människor i extra utsatthet och ensamhet. Bidrag redovisas i not 2.

Frälsningsarmén har under hösten 2023 arbetat med införandet av ett nytt HR-system som kommer att vara klart att sjösättas under våren 2024.

I samarbete med vårt internationella huvudkontor i London, UK, har vi också under året arbetat med att ta fram en ny governance-modell som bland annat inneburit tillsättandet av en till stora delar helt ny styrelse.

### Resultat och ställning

Liksom tidigare år har en stor anledning till att vi har kunnat fortsätta bedriva verksamhet för människor i olika former av utsatthet varit generösa givares givmildhet både i form av penninggåvor, testamentsgåvor och olika former av bidrag. Vi är oerhört tacksamma för alla gåvor som fortsätter att strömma in från både privatpersoner, företag, stiftelser och fonder.

Frälsningsarmén bedriver insamlingsverksamhet via 90-konton som tilldelats av Svensk Insamlingskontroll, där givare rekryteras både genom direktutskick, via marknadsföringskampanjer i dagstidningar och via sociala medier, samt i mindre omfattning genom telefonkampanjer. Andra former av intäkter är hyresintäkter och medlemsbidrag. Medlemmarnas egna bidrag och gåvor riktas till stor del till verksamheten i den lokala kåren/församlingen där man är medlem.

Omsättningen har under 2023 minskat en hel del. De två främsta anledningarna till det är dels att vi mottagit betydligt mindre i testamentsgåvor under året jämfört med tidigare år (se not 1), och dels att vi under 2022 lade ner en större verksamhet som under 2023 gett helårseffekt på intäktssidan. Myrornas försäljning har fortsatt ökat under året när effekterna från pandemin nu har klingat av. Sammantaget går vi dock ur 2023 med ett rejält underskott, trots att vi också minskat våra kostnader. Detta underskott hanteras till viss del genom upplösning av tidigare erhållna ändamålsbestämda medel, samt från tidigare års balanserat resultat. Men det stora underskottet är också en signal om nödvändigheten av fortsatt stark bevakning av både intäkter och kostnader framåt samt vikten av att snabbt vidta åtgärder där vi ser att det behövs.

Totala intäkter minskade under året med drygt 5 procent och de totala kostnaderna minskade med lite drygt 1 procent.

Samtliga belopp i årsredovisningen anges i kronor, där inget annat anges.

## Finansiella instrument

Den finansiella placering Frälsningsarmén har förvaltas genom så kallad diskretionär förvaltning av extern part. Det placeringsdokument som ligger till grund för förvaltningen anger att kapitalet endast får placeras i tillgångar som klarat en etisk screening.

## Flerårsöversikt (tusentals kronor)

	2023	2022	2021	2020	2019
Omsättning	676 121	716 590	684 850	616 086	710 657
Balansomslutning	742 137	783 542	824 743	782 809	837 020
Kassalliquiditet	1,86	2,31	2,09	2,24	2,31
Soliditet	0,82	0,84	0,82	0,83	0,82

Nyckeltalsdefinitioner framgår av redovisnings- och värderingsprinciperna.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Frälsningsarmén vill fortsätta arbeta för att sprida evangelium om Jesus Kristus i Sverige, i både ord och handling. Vi vill också fortsätta ge möjlighet för människor att vara med och tjäna i det uppdraget både genom gåvor och egen praktisk delaktighet samt arbeta för att utveckla vår verksamhet även på platser där vi idag inte finns.

Vi har inte som mål att göra ekonomiska överskott för varje år, men måste förstås vaka över att den långsiktiga ekonomiska ställningen är hållbar. Med både många anställda och med ett utbrett utåtriktat arbete för människor i utsatthet, är det fortsatt viktigt att bevakar varje verksamhetsdel och vidta åtgärder där så behövs. Vi ser i dagsläget inte några omedelbara behov av nedskärning av verksamhet, men då stor del av våra intäkter utgörs av olika former av gåvor och testamentsmedel och därmed inte är helt förutsägbara från år till år, så följer vi förstås löpande upp det ekonomiska utfallet inom varje område och vidtar åtgärder där så behövs.

Vår second handkedja Myrorna agerar på en marknad under fortsatt stor förändring. Många nya både små och stora aktörer ger sig in på second hand-marknaden vilket innebär ökad konkurrens. Den cirkulära omställningen i samhället blir allt viktigare och vi ser att många retailaktörer också börjar sälja second hand i egen regi. För att Frälsningsarmén ska kunna bedriva den sociala verksamhet vi gör idag så är det överskott som genereras genom Myrorna en viktig inkomstkälla vid sidan av övriga gåvor, och kommer så att vara även framåt. Myrorna planerar att öppna minst 2 nya butiker under 2024.

Eget kapital	Reservfonder	Fastigheters a-fonder	Ändamåls-bestämda medel	Balanserat resultat	Totalt
Utgående balans enligt fastställd årsredovisning 2022	775 724	167 144 119	216 253 801	275 061 088	659 234 732
Årets förändring		-2 771 816	-6 203 088	-39 632 741	-48 607 645
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	775 724	164 372 303	210 050 713	235 428 347	610 627 087

## Samarbeten

Frälsningsarmén är som registrerat trossamfund medlem i, representerat i eller samarbetar med en lång rad olika aktörer. Bland dessa finns (utan särskild rangordning) Sveriges Kristna Råd, Sveriges Kristna UngdomsRåd, Sveriges Frikyrkosamråd, Svenska Missionsrådet, Svenska Bibelsällskapet, Alpha Sverige, Ekumeniskt scoutnätverk, Arbetsgivaralliansen, Giva Sverige, Svensk Insamlingskontroll, SST – Myndigheten för stöd till trossamfund, Bilda - BKF, Swedbank Robur Humanfond, Ecpat, International Council on Social Welfare, Jesus till barnen (nationellt söndagsskolenätverk), SPSM referensgrupp för folkhögskolor, Svenska nätverket för katastrofriskreducering och resiliens med flera. Vi deltar tillsammans med andra kyrkor och samfund i olika arrangemang över landet.

Frälsningsarméns styrelse består av följande personer:

Överste Bo Jeppsson, territoriell ledare för Sverige och Lettland  
Överste Christina Jeppsson  
Kapten Daniel Viklund  
Julia Adolfsson  
Lars Beijer  
Jesper Dahlquist  
Börje Dubari  
Ann Ljungholm

[www.fralsningsarmen.se](http://www.fralsningsarmen.se)

## RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
<b>Intäkter</b>			
Medlemsbidrag		9 555 993	9 632 222
Gåvor	1	173 363 301	215 131 572
Bidrag	2, 4	84 684 857	87 692 567
Nettoomsättning	3	406 990 868	396 770 669
Övriga intäkter		1 526 069	7 362 819
<b>Summa intäkter</b>		<hr/> 676 121 088	<hr/> 716 589 849
<b>Kostnader</b>			
Verksamhetskostnader	5	-274 503 634	-288 600 209
Anslag och förmedlade bidrag		-28 587 578	-28 862 385
Personalkostnader	6, 7	-422 494 310	-402 108 979
Avskrivningar	9, 10, 12	-8 442 106	-9 727 653
Övriga kostnader		-23 638	-14 158 378
<b>Summa kostnader</b>		<hr/> -734 051 266	<hr/> -743 457 604
Resultat före finansiella poster		-57 930 178	-26 867 755
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter och liknande finansiella poster		5 243 176	3 140 151
Resultat av värdepappersförvaltning	8	4 688 990	5 247 722
Återföring/nedskrivning av aktier och andelar		233 315	-929 274
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-842 947	-920 836
<b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>		<hr/> 9 322 534	<hr/> 6 537 763
<b>Årets resultat</b>		<b>-48 607 644</b>	<b>-20 329 992</b>

## BALANSRÄKNING

Not

2023-12-31

2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	9	79 051 017	79 788 173
Ombyggnad i annans fastighet	10	26 234 660	17 636 982
Pågående ombyggnader	11	9 653 319	4 770 710
Inventarier	12	16 311 486	9 870 650
Summa materiella anläggningstillgångar		131 250 482	112 066 515

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Långfristiga värdepappersinnehav	13	106 143 968	101 951 555
Andelar i koncernföretag	14	900 000	900 000
Depositioner i Svenska Stiftelsen för FA	15	284 465 161	309 105 377
Insatser i FA Fastighets AB	16	12 912 772	12 912 772
Andelar i intresseföretag	17	930 833	930 833
Andelar i bostadsrättsföreningar	18	11 012 618	11 012 618
Summa finansiella anläggningstillgångar		416 365 352	436 813 155

#### Summa anläggningstillgångar

547 615 834

548 879 670

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager*

8 391 784

7 822 909

##### *Fordringar*

Kundfordringar		15 920 099	18 605 519
Fordringar hos Svenska Stiftelsen för FA		436 832	17 338 065
Fordringar hos FA Fastighets AB		694 180	187 980
Skattefordringar		936 296	721 551
Övriga fordringar		1 225 546	159 500
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	29 439 403	29 112 084
Summa fordringar		48 652 356	66 124 699

##### *Kortfristiga placeringar*

2 899 865

10 127 335

##### *Kassa och bank*

134 577 589

150 587 093

#### Summa omsättningstillgångar

194 521 594

234 662 036

#### Summa tillgångar

742 137 428

783 541 706

## BALANSRÄKNING

Not

2023-12-31

2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Reservfonder	775 724	775 724
Fastigheters a-fond	164 372 303	167 144 119
Ändamålsbestämda medel	210 050 713	216 253 801
Balanserat resultat	235 428 347	275 061 088
<b>Summa eget kapital</b>	<b>610 627 087</b>	<b>659 234 732</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till Svenska Stiftelsen för FA	20	31 176 470	25 926 867
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>31 176 470</b>	<b>25 926 867</b>

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder	29 028 498	23 060 893	
Skulder till FA Fastighets AB	1 501 654	1 015 763	
Skulder till koncernföretag	597 346	597 346	
Övriga skulder	25 249 207	25 236 974	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	43 957 166	48 469 132
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>100 333 871</b>	<b>98 380 107</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

742 137 428

783 541 706

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
indirekt metod	tkr	tkr
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-48 608	-20 330
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar, nedskrivningar och uppskrivningar	8 442	9 728
Andra poster som inte ingår i kassaflödet	-715	16 781
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>-40 880</b>	<b>6 178</b>
<b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>		
Ökning/minskning av varulager	-569	1 238
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	17 472	-19 960
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	1 954	-20 899
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-22 023</b>	<b>-33 443</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investering i annans fastighet	-11 079	-2 048
Investering i fastigheter	-1 249	-7 150
Förändring pågående nyanläggningar	-4 883	-241
Investering inventarier	-9 700	-7 822
Nettoinvestering finansiella anläggningstillgångar	20 448	7 754
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6 463</b>	<b>-9 507</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning/minskning av långfristiga skulder	5 250	28
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>5 250</b>	<b>28</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-23 237</b>	<b>-42 922</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>160 714</b>	<b>203 636</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>not nedan</b>	<b>160 714</b>
<b>Not:</b>		
Kassa och bank	134 578	150 587
Kortfristiga placeringar	2 900	10 127
	137 477	160 714

## NOTER

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3) samt Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### Intäkter

Insamlade kontanta medel redovisas enligt kontantprincipen. Gåvor och testamenten som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Aktier och andelar erhållna genom gåva eller testamente värderas till marknadsvärde vid tidpunkten för mottagandet. Erhållna statliga bidrag har intäktsförlits.

I vissa fall är gåvor förenade med villkor som betyder att de ska användas för ett bestämt ändamål. Det som under året inte har kunnat tas i anspråk för dessa bestämda ändamål, reserveras under rubriken Eget kapital som ändamålsbestämda medel. På liknande sätt upplöses ur posten ändamålsbestämda medel under rubriken Eget kapital, den del av tidigare reserverade ändamåls-bestämda medel som har tagits i anspråk under året. Dessa justeringar görs i resultaträkningen under rubriken Fördelning av årets resultat.

En villkorad gåva som medför återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls ska enligt K3 klassificeras som erhållit bidrag och skuldföras till dess villkoren är uppfyllda. När villkoren är uppfyllda intäktsförs transaktionen som bidrag.

Hyresintäkter redovisas i den period hyresintäkten avser.

Posten sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning i not 1 utgörs till största delen av försäljning av vårdplatser inom den sociala verksamheten och intäktsförs vid tiden för fakturering, som oftast sker i efterskott. En del av summan härrör sig också från loppisförsäljningar och liknande som hållits ute på kårerna. Posten försäljning av insamlade varor i not 1 härrör sig helt och hållet från Myrornas verksamhet och redovisas vid leverans till kund.

Medlemsbidrag, också not 1, är den del av medlemmarnas bidrag som registrerats. Dessa intäktsförs vid inbetalningstillfället. Ytterligare bidrag från medlemmar har också lämnats som kollektér och gåvor men ej registrerats som medlemsbidrag.

### Leasingavtal

Leasingavtal där Frälsningsarmén är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalet är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## Redovisnings- och värderingsprinciper, fortsättning

### Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förväret av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för fastigheternas löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Stomme och grund	100 år
Yttre skal	40 år
Stammar, vvs, stigare	40 år
Fastighetsteknik	25 år
Inre komponenter	25 år
Anpassningar lokaler	5-25 år
inventarier	3-8 år
bilar	5 år
datorer	3 år

### Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se i förvaltningsberättelsen för eget kapital.

### Andelar i koncernföretag

Samfundet upprättar inte koncernredovisning då dotterbolagen bedöms vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rätvisande bild (ÅRL 7 kap § 5-6).

### Varulager

Varulaget består till absolut övervägande del av second handkedjan Myrornas lager. Myrornas varulagret, som till sin helhet utgör gåvor, har värderats enligt schablonmässig metod. Varulaget värderas till en fast procentsats om 20,00 procent av inventerat lagervärde, vilket bedöms vara en rimlig värdering utifrån historiska värden och enligt försiktighetsprincipen.

### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

### Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga innehav värderas till anskaffningsvärdet. Om det verkliga värdet minskat och denna värdenedgång kan antas vara varaktig, görs nedskrivning.

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas av det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde vid balansdagen.

### Redovisnings- och värderingsprinciper, fortsättning

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet - visar Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet - visar Omsättningstillgångar exklusive lager, i förhållande till kortfristiga skulder.

<b>Not 1 Gåvor</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Allmänheten	98 870 024	133 585 973
Arv och testamenten	37 677 846	75 319 719
Närstående organisationer	28 634 538	15 858 102
Företag, andra org, stiftelser och fonder *	17 736 887	0
<b>Summa</b>	<b>182 919 295</b>	<b>224 763 794</b>
<i>Varav:</i>		
Gåvor insamlade via 90-konto	86 615 451	78 329 573

\*) Denna post ingick tidigare år i posten Allmänheten

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen:

Vi värderar inte gåvor vi får och skänker vidare, exempelvis mat från ICA eller bagerier osv.

<b>Not 2 Bidrag</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Företag, andra org, stiftelser och fonder	617 354	0
EU	7 296 212	0
Sida	2 597 400	1 876 373
Myndigheter och andra offentliga bidrag	74 173 890	85 816 194
<b>Summa</b>	<b>84 684 857</b>	<b>87 692 567</b>
<i>Varav:</i>		
Statsbidrag för trossamfund	531 629	463 404
Bidrag för sjuklönerekostnader	71 593	2 424 059
Arbetsmarknadsbidrag	12 444 350	13 087 436

<b>Not 3 Nettoomsättning</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Försäljning av insamlade varor, netto	276 483 522	261 188 903
Sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning	117 214 730	123 620 943
Hyresintäkter	13 292 616	11 960 823
<b>Summa</b>	<b>406 990 868</b>	<b>396 770 669</b>

<b>Not 4 Folkhögskolans ekonomi</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Intäkter		
Bidrag	17 181 040	17 549 731
Övriga intäkter	8 072 389	6 756 206
Summa intäkter	<hr/> 25 253 429	<hr/> 24 305 937
Kostnader		
Personalkostnader	16 598 712	15 846 560
Övriga kostnader	7 971 984	7 646 958
Avskrivningar	372 953	434 159
Räntekostnader	82 927	88 724
Summa kostnader	<hr/> 25 026 576	<hr/> 24 016 401
Verksamhetsresultat	226 853	289 536
<b>Not 5 Operationella leasingavtal - leasetagare</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Framtida minimileaseavgifter som kommer att eräggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	65 809 821	69 192 061
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5	102 359 798	140 576 991
Förfaller till betalning senare än fem år	6 271 800	0
Under perioden kostnadsfördä leasingavgifter	85 894 903	77 782 903
<b>Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala avgifter</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ledningsråd och territoriell ledare, 7 st	2 831 122	2 473 522
Övriga anställda	<hr/> 297 108 798	<hr/> 280 842 665
Summa	<hr/> 299 939 920	<hr/> 283 316 187
Soc.kostn. ledn.råd o terr.ledare (varav pensionskostnader)	1 203 603 (252 748)	1 052 153 (220 684)
Soc.kostnader, övriga anställda (varav pensionskostnader)	114 233 134 (20 935 805)	108 567 122 (19 914 214)
Summa	<hr/> 115 436 737	<hr/> 109 619 275
Summa	415 376 657	392 935 462

Frälsningsarmén har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Under året har, utöver medlemmars volontära insatser, ytterligare 141 (359) personer arbetat ideellt för Frälsningsarmén, framför allt i den öppna sociala verksamheten i våra lokala kårer. Dessa personer har tillsammans genomfört totalt 19290 (24994) timmars volontärinsatser.  
(föregående år inom parentes)

**Not 7 Antal anställda**

(föregående år inom parentes)	Kvinnor	Män	Totalt
Totalt	482 (466)	270 (267)	752 (733)

Siffrorna ovan visar totalt antal anställda vid respektive års slut, omvandlat till heltidstjänster. Det faktiska antalet personer som har arbetat är större, då många arbetar deltid eller del av året. Beräkningen av medelantalet anställda har inte räknat med anställda som uppburit högst 1/2 prisbasbelopp.

**Könsfördelning styrelse inklusive territoriell ledare**

	Kvinnor	Män	Totalt
Territoriell ledare (ingår i styrelsen)	0 (0)	1 (1)	1 (1)
Övrig styrelse	3 (3)	4 (3)	7 (6)
Totalt	3 (3)	5 (4)	8 (7)

**Not 8 Resultat av värdepappersförvaltning**

	2023	2022
Utdelningar	1 904 590	2 147 398
Realisationsresultat vid försäljningar	2 784 400	3 100 324
Totalt	4 688 990	5 247 722

**Not 9 Byggnader och mark**

<i>Byggnader</i>		
Ingående anskaffningsvärde	80 373 967	77 724 014
Anskaffning	1 248 889	3 769 900
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 119 947
Utgående ackumulerat anskaffn.värde	81 622 856	80 373 967
Ingående avskrivningar	-17 495 519	-15 640 728
Försäljningar/utrangeringar	0	82 125
Årets avskrivning enligt plan	-1 986 045	-1 936 916
Utgående ackumulerade avskrivningar	-19 481 564	-17 495 519
<i>Mark</i>		
Ingående anskaffningsvärde	16 909 725	13 529 510
Anskaffning	0	3 380 215
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerat anskaffn.värde	16 909 725	16 909 725
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	79 051 017	79 788 173

Fastigheternas taxeringsvärde uppgår till 8 972 202 (7 425 467) kronor.

Frälsningsarmén äger 6 fastigheter, varav 4 är personalbostäder. En fastighet ligger i Farsta, söder om Stockholm, och inrymmer Ågesta folkhögskola samt Frälsningsarméns Officersskola och en fastighet ligger på Östermalm i Stockholm och inrymmer Frälsningsarméns högkvarter.



**Not 10 Ombyggnad i annans fastighet**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	52 153 766	85 647 827
Årets inköp	11 402 060	2 047 791
Försäljningar och utrangeringar	-1 003 706	-35 541 852
Utgående ackumulerat anskaffn.värde	<hr/> 62 552 119	<hr/> 52 153 766
Ingående avskrivningar	-34 516 784	-50 107 226
Försäljningar och utrangeringar	1 003 706	20 432 400
Årets avskrivning enligt plan	-2 804 382	-4 841 958
Utgående ackumulerade avskrivningar	<hr/> -36 317 459	<hr/> -34 516 784
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	26 234 660	17 636 982

**Not 11 Pågående ombyggnader**

	2023	2022
Ingående nedlagda kostnader	4 770 710	4 529 256
Under året nedlagda kostnader	5 996 880	579 204
Under året slutförda projekt	-1 114 271	-337 750
Utgående nedlagda kostnader	<hr/> 9 653 319	<hr/> 4 770 710

**Not 12 Inventarier**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	61 068 323,95	65 772 400
Årets inköp	10 318 570	7 821 592
Försäljningar och utrangeringar	-10 119 672	-12 525 669
Utgående ackumulerat anskaffn.värde	<hr/> 61 267 222	<hr/> 61 068 324
Ingående avskrivningar	-51 197 674	-60 141 184
Försäljningar och utrangeringar	10 119 672	11 892 290
Årets avskrivningar	-3 877 735	-2 948 779
Utgående ackumulerade avskrivningar	<hr/> -44 955 736	<hr/> -51 197 674
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	16 311 486	9 870 650

**Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav**

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	101 951 555	97 143 278
Förvärv	34 935 531	64 505 081
Försäljningar	-30 743 118	-59 696 803
Utgående anskaffningsvärde	<hr/> 106 143 968	<hr/> 101 951 555
<i>Specifikation av värdepapper, fonder</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Marknadsvärde</i>
Räntefond Kort A	12 825 167	13 164 841
Sverige J	40 049 570	48 995 907
Talenten Räntef MEGA	41 540 101	40 213 385
Transition Global J	11 729 130	19 072 197
Summa	<hr/> 106 143 968	<hr/> 121 446 331

Innehatet i långfristiga värdepapper förvaltas externt i diskretionär förvaltning.

<b>Not 14 Andelar i koncernföretag</b>	<i>kapitalandel</i>	<i>antal andelar</i>	<i>bokfört värde</i>
Myrorna AB <i>org nr 556065-5887 (säte: Stockholm)</i>	100%	1 000	100 000
Sally Ann Sverige AB <i>org nr 556703-4706 (säte: Stockholm)</i>	100%	8 000	800 000

Båda dessa bolag är vilande och ingen verksamhet bedrivs i dem.

#### **Not 15 Depositioner i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén**

Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén förvaltar en stor del av Frälsningsarméns tillgångar.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående anskaffningsvärde	309 105 377	321 208 112
Insättningar under året	18 495 842	9 192 198
Uttag under året	-43 136 058	-21 294 932
Utgående anskaffningsvärde	<u>284 465 161</u>	<u>309 105 377</u>

#### **Not 16 Insatser i FA Fastighets AB**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående anskaffningsvärde	12 912 772	12 920 552
Insättningar under årets	0	0
Uttag under året	0	-7 780
Utgående anskaffningsvärde	<u>12 912 772</u>	<u>12 912 772</u>

Posten avser insatser för lokaler i Frälsningsarméns Fastighets AB:s fastigheter som lokala kårer inbetalat från tidigt 1900-tal till 1986.  
Insatsen är ej räntebarande och återbetalas när nyttjandet upphör.

#### **Not 17 Andelar i intresseföretag**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Fretex International AS	930 833	930 833
Säte: Oslo, Norge, org nr 983 982 433		
Kapitalandel	49%	49%
Rösträttsandel	49%	49%

#### **Not 18 Andelar i bostadsrättsföreningar**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingående anskaffningsvärde	11 012 618	11 012 618
Utgående anskaffningsvärde	11 012 618	11 012 618

#### **Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Förutbetalda hyror	20 263 815	13 745 986
Förutbetalda försäkringspremier	328 849	271 247
Upplupna bidrag	1 731 171	2 030 110
Övriga poster	7 115 569	13 064 741
Totalt	<u>29 439 403</u>	<u>29 112 084</u>

#### Not 20 Skulder till Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén

Posten består av lån som tagits i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén för gjorda reparationer i fastigheter som nyttjas av kårer och sociala institutioner. Amorteringsplan följs för flertalet av lånen. Ett lån har slutamorterats under året och ett nytt har tillkommit.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023	2022
Semesterlöner	30 009 598	27 536 839
Upplupna sociala avgifter	7 695 198	7 236 576
Övriga poster	6 252 369	13 695 716
Totalt	43 957 166	48 469 132

#### Not 22 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi har i början av 2024 fortsatt kunnat se att många personer i olika former av social utsatthet söker sig till våra verksamheter. Vi har därför även under våren 2024 sökt bidrag ur de statliga medel som återigen utlysts av Socialstyrelsen och MUCF, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor. Tillsammans med de fortsatt stora gåvor vi får från privatpersoner via våra insamlingar genom 90-konto har vi kunnat fortsätta hjälpa allt fler personer.

Sida meddelade i början av 2024 att alla kontrakt med strategiska partners sägs upp senast 1 januari 2025. Detta innebär för vår del att de redan godkända insatser för utvecklingsprojekt i Kenya och Malawi som Frälsningsarmén i Sverige genomför under 2024-2026 i nuläget står utan finansiellt stöd. Vi kommer att utvärdera möjligheten att antingen själva söka medel direkt från Sida, eller tillsammans med andra organisationer, alternativt att hitta andra finansiärer för att kunna uppfylla de åtagande vi gjort gentemot Kenya och Malawi.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Bo Jeppsson  
Ordförande

Ann Ljungholm

Julia Adolfsson

Christina Jeppsson

Börje Dubari

Jesper Dahlquist

Daniel Viklund

Lars Beijer

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius  
Auktoriserad revisor

# Verifikat

Status: Signerat av alla

Titel: 20240525 Årsredovisning Frälsningsarmén

Skapat: 2024-05-27

ID: 36f641d0-1c04-11ef-b246-63780d501365

## Underskrifter

Daniel Viklund

daniel.viklund@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 10:49 BankID 196907257114, Daniel Henrik  
Viklund

Jesper Dahlquist

jesper.dahlquist@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 11:30 BankID 196910100491, JESPER  
DAHLQUIST

Christina Jeppsson

christina.jeppsson@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 13:09 BankID 196410036922, CHRISTINA  
JEPSSON

Ann Ljungholm

ann.ljungholm@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 17:33 BankID 196705115084, ANN  
LJUNGHOLM

Erik Albenius

erik.albenius@pwc.com

Signerat: 2024-05-29 16:42 BankID 197804031438, Erik Albenius

Lars Beijer

lars.beijer@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 11:08 BankID 194704220211, LARS  
BEIJER

Bo Jeppsson

bo.jeppsson@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 11:51 BankID 196507084058, BO  
JEPSSON

Julia Adolfsson

julia.adolfsson@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-27 15:00 BankID 199305224082, JULIA  
ADOLFSSON

Börje Dubari

borje.dubari@fralsningsarmen.se

Signerat: 2024-05-28 12:40 BankID 198008074919, Börje  
Morgan Dubari

## Filer

Filnamn

Storlek

Kontrollsumma

Årsredovisning FA 2023.pdf

11.3 MB

b686 a9f3 42f4 409b d60e 39e0 5c59 1f50  
a4e8 3caf e9fa 93e3 13e3 6e4d 155d 5091

## Händelser

Datum

Tid

Händelse

2024-05-27

10:46

Skapat | Andreas Nilsson, Frälsningsarmén 8020061688. IP: 89.255.231.201

## Händelser

2024-05-27	10:49	Signerat   Daniel Viklund Genomfört med: BankID av Daniel Henrik Viklund, 196907257114. IP: 83.185.34.126
2024-05-27	11:08	Signerat   Lars Beijer Genomfört med: BankID av LARS BEIJER, 194704220211. IP: 90.129.207.231
2024-05-27	11:30	Signerat   Jesper Dahlquist Genomfört med: BankID av JESPER DAHLQUIST, 196910100491. IP: 85.188.155.104
2024-05-27	11:51	Signerat   Bo Jeppsson Genomfört med: BankID av BO JEPSSON, 196507084058. IP: 91.240.252.106
2024-05-27	13:09	Signerat   Christina Jeppsson Genomfört med: BankID av CHRISTINA JEPSSON, 196410036922. IP: 91.240.252.106
2024-05-27	15:00	Signerat   Julia Adolfsson Genomfört med: BankID av JULIA ADOLFSSON, 199305224082. IP: 5.243.110.9
2024-05-27	17:33	Signerat   Ann Ljungholm Genomfört med: BankID av ANN LJUNGHOLM, 196705115084. IP: 91.128.179.44
2024-05-28	12:40	Signerat   Börje Dubari Genomfört med: BankID av Börje Morgan Dubari, 198008074919. IP: 194.218.10.153
2024-05-29	16:42	Signerat   Erik Albenius Genomfört med: BankID av Erik Albenius, 197804031438. IP: 84.17.219.58



Verifikat utfärdat av Egreement AB

Detta verifikat bekräftar vilka parter som har signerat och innehåller relevant information för att verifiera parternas identitet samt relevanta händelser i anslutning till signering. Till detta finns separata datafiler bifogade, dessa innehåller kompletterande information av teknisk karaktär och styrker dokumentens och signaturernas äkthet och validitet (för åtkomst till filerna, använd en PDF-läsare som kan visa bifogade filer). Hash är ett fingeravtryck som varje individuellt dokument får för att säkerställa dess identitet. För mer information, se bifogad dokumentation.

Verifikation, version: 1.19