



ÅRSBERÄTTELSE 2025

Frälsningsarmén



Frälsningsarmén är ett internationellt evangeliskt trossamfund inom den världsvida kristna kyrkan. Vårt budskap är grundat i Bibeln. Vår tjänst motiveras av Guds kärlek. Vårt uppdrag är att förkunna budskapet om Jesus Kristus och att utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Postadress:
Box 5090, 102 42 Stockholm

Telefon:
08-562 282 00

Gåva till Frälsningsarméns
arbete:
Pg 900480-5
Swish 9004805

Redaktörer:
Eva Gustin, Teresia Jansson,
Johan Nilsson.

Foto:
Jonas Nimmersjö, om inget
annat anges.

Form och layout:
Johan Nilsson

Omslagsfoto:
Jonas Nimmersjö

Tryck:
Trydells, juni 2026

Tryckt på miljövänligt papper.



FOTO: TERESIA JANSSON

INNEHÅLL

Frälsningsarméns uppdrag och organisation.....	3
Översten har ordet.....	4
Året som gått.....	6
Socialt arbete i Sverige	
Barn, unga och familjer	8
Hemlöshet och missbruk	12
Integration.....	15
Människohandel och arbetskraftsexploatering.....	18
Socialt arbete internationellt.....	22
Kårernas verksamhet	24
Finansiering.....	28
Årsredovisning	32
Revisionsberättelse.....	49



► **Färgstarkt budskap.** En lägerdeltagare luftar sin kreativitet inför den stundande konfirmationen i Oskarshamn.

FRÄLSNINGSARMÉNS UPPDRAG OCH ORGANISATION

FRAMÅT FÖR FÖRVANDLADE LIV

► Frälsningsarmén är en internationell kristen kyrka med ett omfattande socialt arbete och engagemang. Uppdraget att förkunna budskapet om Jesus Kristus och att utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn motiveras av Guds kärlek.

TRON LEDER TILL PRAKTISK HANDLING, till att hjälpa den som har det svårt och dela de goda nyheterna om Jesus Kristus med alla människor. Frälsningsarmén erbjuder en öppen gemenskap utifrån människors intressen och behov. Med gudstron som drivkraft och en handlingskraftig organisation i ryggen arbetar Frälsningsarmén varje dag för att människor ska få sina liv förvandlade.

FRÄLSNINGSARMÉN I SVERIGE är en del av en stor internationella rörelse som finns i 134 länder

med verksamhet och bistånd. The Salvation Army grundades 1865 i London, Storbritannien, och det internationella högkvarteret ligger där. Därifrån tillsätts de högsta ledarna för Frälsningsarmén i de olika länderna över hela världen. Länderna är uppdelade i 61 territorier. Frälsningsarmén i Sverige grundades 1882 och bildar ett territorium tillsammans med Lettland.

Frälsningsarmén bedriver sin verksamhet genom kårer (församlingar) och olika sociala institutioner, som till exempel akutboenden, sociala center och stödboenden. ◀

HOPPETS RÖRELSE I EN OROLIG TID

» I en värld där oron växer och behoven förändras snabbt vill Frälsningsarmén vara mer än en tillfällig hjälp. Överste Bo Jeppsson blickar framåt – mot ett samhälle där människor inte bara får stöd för dagen, utan får möta gemenskap, hopp och ett liv med Jesus. Det handlar om relationer, mod och riktning.

VI LEVER I EN TID där mycket förändras snabbt. När fundamenten skakar ökar otryggheten. Oro och psykisk ohälsa präglar många människors vardag. Samtidigt ser vi hur längtan efter mening, sammanhang och hopp växer. Mitt i detta vill Frälsningsarmén vara en närvarande kraft, där människor inte bara får hjälp för stunden utan också en möjlighet till ett nytt sammanhang och ett förvandlat liv.

Vårt samhälles utbredda ensamhet påverkar både kropp och själ och drabbar människor i alla åldrar. För Frälsningsarmén nöjer vi oss därför inte med tillfälliga möten, pinnar i statistiken. Vi vill skapa gemenskaper som bär – relationer som håller över tid och sammanhang där människor hör hemma. Här ser vi just nu glädjande nog hur familjegrupper, mindre gemenskaper och bönesamlingar växer i antal och betydelse. Frälsningsarmén tycks i många fall vara den familj många saknar i sitt liv.

ATT NÅ UNGA är en utmaning för de flesta frivilligrörelser idag. Så mycket konkurrerar om uppmärksamheten, inte minst livet på de sociala medierna. Därför är vår utveckling inom scouting särskilt intressant. På flera håll ser vi en tydlig ökning – ett mönster som också märks i samhället i stort och internationellt. Kanske handlar det om en längtan efter det enkla och verkliga: naturen, gemenskapen och en tydlig uppgift? I en komplex värld blir det konkreta meningsfullt – att bygga en vattenstation, att leda yngre barn och hålla sig fokuserad i alla slags väder.

Ett annat sätt vi når unga på är genom vår podd Kylskåpsradion, som under året passerade makalösa tre miljoner streams och tusentals inskickade frågor om livet, identitet, relationer, oro. Bakom siffrorna finns berättelser om ensamhet och utsatthet, men också om vad det betyder att bli lyssnad på. Att få höra att man är värdefull och inte ensam kan vara avgörande. Det påminner oss om vikten av närvaro också i de digitala rummen.

FRÄLSNINGSSARMÉNS FLAGGSKEPP har sedan starten varit det sociala arbetet. Här vill vi hela tiden utvecklas utifrån samhällets behov. I Göteborg har vi stärkt vår vårdkedja genom den nya verksamheten Station Bangatan. Här får män som befunnit sig i missbruk och hemlöshet stöd att klara övergången till ett eget liv – med träning i vardag, gemenskap och struktur. Det är ett uttryck för vår övertygelse om att vi behöver gå från akuta insatser till hållbar förändring.

Vårt arbete mot människohandel fortsätter att växa. Under året har vi sett hur långsiktigt arbete kan leda till konkret upprättelse, som när exploaterade thailändska bärplockare fick brottskadeersättning. En viktig seger att fira, som också visar vad som är möjligt när vi samverkar och står uthålligt vid människors sida.

SAMTIDIGT ÄR DET VIKTIGT att vi lyfter blicken från Sverige. Frälsningsarmén är en del av en global kristen kyrka. I det globala ligger såväl ansvar att se och slå larm som muskler att agera med. Genom vårt internationella biståndsarbete bidrar

” Frälsningsarméns flaggskepp har sedan starten varit det sociala arbetet. Här vill vi hela tiden utvecklas utifrån samhällets behov.

” Vi vill skapa gemenskaper som bär – relationer som håller över tid och sammanhang där människor hör hemma.

vi till demokrati, jämställdhet och fattigdomsbekämpning – i en tid då det internationella biståndet kraftigt minskats eller helt stoppats i flera länder. Vår styrka är att vi kan arbeta tillsammans över gränser för att lindra akut nöd men också skapa långsiktig förändring.

ALLT DETTA OCH MYCKET MER ligger i hjärtat av vår vision (2032) Framåt med Jesus. Vi tror att människor behöver riktning, inte bara stöd. Lokala ledare som tar ansvar, mer kristen närvaro på platser dit ingen kyrka kommer, fler helande sociala verksamheter, fler upprättade människor som kommer in aktivt i kårerna, nya utbildade, taggade officerare. Och förstås ska vi bli ännu fler.

DET HANDLAR INTE OM att alltid göra mer, utan att göra rätt saker – med hjärta, mod och uthållighet.

Omvärlden kan bullra, men vi vet Vem vi lyssnar på. Hoppet har inte lämnat oss.

Nu kavlar vi upp ärmarna. Nu går vi framåt!.



Överste Bo Jeppsson,
territoriell ledare för Frälsningsarmén
i Sverige och Lettland

ÅRET SOM GÅTT

Tack alla givare!

Frälsningsarmén tog emot nästan **221** miljoner viktiga kronor i gåvor under 2025.



Frälsningsarmén försåg människor i utsatthet med **82 332** vård dygn på institutionerna för akutboende, stödboende, ungdomsboende och skyddsboende.

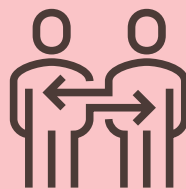


Stridsropet tar nytt grepp

UNDER 2025 BYTTE Stridsropet inriktning. Tidningen ska fortsättningsvis främst fungera som ett verktyg för medlemmar och medarbetare, med tips och inspiration för att nå målen i Frälsningsarméns vision. Sista utgåvan varje år viks däremot för ett utåtriktat julnummer i behändigare format att delas ut vid exempelvis julgrytan. Artisten Samuel Ljungbladh prydde premiärnumret av Frälsningsarméns julmagasin.



Frälsningsarmén serverade **150 127** mål mat eller fika på kårer och sociala center under 2025.



Vid **27 202** tillfällen fanns personer från Frälsningsarmén till hands för själavård, rådgivning och stödsamtal.



FRÄLSNINGSSARMÉN stod värd för flera välbesökta seminarier under Almedalsveckan. Samtalen handlade om hur man kan skapa bättre framtidsförutsättningar för dem som avtjänat sina fängelsestraff, hur man kan hjälpa personer i hemlöshet och förekomsten av människoexploatering i Sverige. I Visby presenterade Frälsningsarmén också sin sommarrapport och sina erfarenheter av att arrangera trygga och meningsfulla dagkollon.

ILLUSTRATION: WIKTOR TIBERG



160 års-jubileum

ÅR 2025 var det 160 år sedan William Booth höll den predikan för en folkmassa i Londons East End som kom att bli startskottet för Frälsningsarméns tillkomst.

Vid **56 840** tillfällen gav Frälsningsarmén hjälp i form av presentkort på mat, matkasse, kläudutdelning, rekvisition till Myrorna eller annan ekonomisk hjälp.



Andaktsfull bokrelease i Strängnäs

I NOVEMBER SLÄPpte Kapten Daniel Viklund, kårledare i Strängnäs, sin andaktsbok ”Ett år för den älskade – en vandring genom Johannesevangeliet”. Med personliga och fördjupande reflektioner

över Johannesevangeliet vill Viklund väcka nyfikenhet och glädje i mötet med Bibelns texter och inspirera till en levande bibelläsning där Jesu ord blir ”ande och liv”. Boken innehåller 365 andakter – en för varje dag.



FOTO: TERESIA JANSSON



Daniel Viklund



Frälsningsarmén gjorde **1 060** hembesök och sjukbesök under året.

Morgonsol bästa förskola i Göteborg

GÖTEBORGS STAD utvärderade under våren alla kommunala och fristående förskolor i staden via en enkät. När resultatet publicerades i Göteborgsposten i maj fick Frälsningsarméns förskola Morgonsol högsta betyg.

– Vi är så stolta, tacksamma och glada, säger rektor Marie Svedberg Lindén.



Under 2025 höll Frälsningsarmén **4 373** gudstjänster och andakter på servicehus och sjukhus.

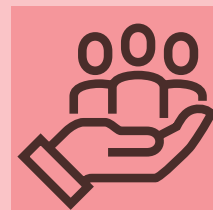


FOTO: CARINA TYSKEO



Ett nådens år på Torp

FÖR TREDJE ÅRET I RAD deltog Frälsningsarmén i den kristna sommarkonferensen Torp, utanför Örebro, och arrangerade samtidigt Summercamp för barn över 13 år i anslutning till konferensen. Temat för Torp var ”Ett nådens år” och Frälsningsarmén deltog i seminarier kring barn i utsatthet, unga och skärmtid, socialt församlingsarbete, inkludering och ett samhälle i kris. Frälsningsarmén medverkade också i två gudstjänster och bjöd på konsert med Marina Bratterud, Guri Brandvik Nilsson och Mpho Ludidi.

– Det var en väldigt god stämning. När generationerna möts blir det ett särskilt driv. Det speglar något av det vackra i Guds rike, sa Anne-Li Marthinussen, programchef på Frälsningsarmén.

322 004

Det antal unika tillfällen som Frälsningsarmén hjälpte en behövande medmänniska under 2025.

SOMMARKUL I TRYGGA HÄNDER

▶ Frälsningsarmén har under året mött många barnfamiljer med ansträngd ekonomi. Förutom att ge stöd till basbehoven har vi bjudit in barnen till fritidsaktiviteter, läger, kollon och konfirmation. Allt till ingen eller ringa kostnad och i en varm och positiv gemenskap med trygga vuxna.

DAGKOLLON OCH SOMMARAKTIVITETER

▶ Trygg motvikt som bjuder gemenskap

FRÄLSNINGSSARMÉN MÖTER många unga från ekonomiskt eller socialt utsatta hem, där föräldrar saknar möjlighet att betala för fritidsaktiviteter och dessutom måste jobba hela sommaren. Därför erbjöd Centrumkåren i Göteborg och Hönö kår under juli dagsaktiviteter för unga.

– De som vill locka barn in i kriminalitet bjuder på McDonalds och prylar, sedan blir det tvång att utföra kriminella tjänster. Vi vill vara en trygg motvikt som bjuder på mat, gemenskap, bio,

bad, båtutflykter och kärlek, säger Amir Moghadam, biträdande kårledare för Centrumkåren.

FÖR SJÄTTE gången bjöd Frälsningsarmén i Husby-Järva i Stockholm in till det populära dagkollot

Sommarkul. Hundratals barn deltog under de fyra veckorna. Bad, utflykter, turneringar och restaurangbesök stod på programmet. Julia Adolfsson är verksamhetsansvarig:

– Vi vill vara ljuset i vardagen för barn och unga i Husby och erbjuda ett sammanhang där de får känna sig sedda, älskade och hoppfulla inför framtiden. Vi gör nästan ingen reklam för vår verksamhet, utan det sprider sig ändå. Jag tycker det är ett kvitto på att det vi gör verkligen spelar roll, säger hon.

FRÄLSNINGSSARMÉN I VÅRBY GÅRD anordnade dagkollo med besök på djurpark, tivoli och sommarland. För många av de 45 deltagarna var det första gången de fick uppleva utflykter som dessa.

– Flera barn ville att kollodagarna skulle vara

FAKTA

Verksamheter för barn, unga och familjer 2025

- ▶ Familjecenter där barn och unga erbjuds samtal enskilt eller i grupp.
- ▶ Familjehemsplatser (förmedlar familjehemsplacering)
- ▶ Ekonomiskt stöd – matkassar, presentkort på mat och täckande av vissa utgifter för ensamstående föräldrar.
- ▶ Förskolor.
- ▶ Öppna förskolor.
- ▶ Fritidsaktiviteter till låg kostnad.
- ▶ Utflykter, kollon och läger för barn, unga och ensamstående föräldrar med barn.
- ▶ Football for all Global, där fotbollsträning varvas med samtal om värderingar och samhället.
- ▶ Språkverkstäder.
- ▶ Stödboende för unga.
- ▶ Utrednings- och behandlingshem/HVB-hem.
- ▶ Förebyggande arbete bland barn och unga i storstadsförorterna för att minska utanförskap.

FOTO: AMIR MOGHADAM



▶ Popcorn-nöje. Amir Moghadam och barnen väntar på att bion ska börja i Göteborg.



FOTO: ALPHALAB

Julia Adolfsson

SUMMERCAMP PÅ TORP

› ”Ännu bättre än förra året”

PÅ FYRA DAGAR hann 33 ungdomar från hela landet skapa minnen för livet. Lägret Summercamp med Frälsningsarmén UNG hölls under den allkristna Torpkonferensen utanför Örebro under midsommarveckan. På agendan stod allt från bad, volleyboll och bibelstudier till nattpannkakor, tältsnarkning och lovsång. Elvira från Frälsningsarmén i Kristinehamn var med för andra gången.

– Jag kom tillbaka för att jag ville träffa alla igen. Det har varit kul, ännu bättre än förra året, säger hon. ◀



FOTO: CARINA TYSKBO



FOTO: AMIR MOGHADAM

› En dag på sjön. Centrumkåren och Hönö-kåren bjöd unga på båt-tur i skärgården.

längre och ville inte åka hem. Det är ett uttryck för att de känner sig trygga med oss. Det värmer våra hjärtan att se deras glädje och få vara en del i att skapa fina och viktiga minnen i deras liv, säger Svaniya Arulanantham, barn- och ungdomskonsulent.

KÅR 393 I STOCKHOLM anordnade familjeläger för i första hand dem man har kontakt med genom sitt sociala arbete. Dagkollon och läger för olika åldrar arrangerades även av kårerna i Malmö, Nässjö, Halmstad, Borås, Tranås, Alingsås och Skövde. ◀



Per-Johan Fernström

OPINIONSBILDNING

› Larm om utsatta gav eko i medierna

FRÄLSNINGSSARMÉN publicerade under hösten en rapport som visade att oron för ekonomin är stor, framför allt bland ensamstående föräldrar. Det framkom också att antalet barn som riskerar att drabbas av vräkning ökar. De alarmerande budskapen uppmärksammades av såväl press som tv. När Kronofogden släppte årssiffrorna för hur många som vräks skrev Per-Johan Fernström på Frälsningsarméns sociala division en debattartikel som blev publicerad i Göteborgsposten.

I Jönköping gick Frälsningsarmén och andra kyrkor ut med ett upprop till landshövdingen och socialministern och i en debattartikel i Jönköpingsposten lyftes att regeringens förslag om tak för försörjningsstöd drabbar de som redan är fattiga, inte minst barn.

– Vi möter många barnfamiljer och det är en enorm utsatthet. Det måste ske en förändring nu, säger Micéla Bergh på Frälsningsarmén i Jönköping.

P4 Jönköping rapporterade att Frälsningsarmén fått se en ökning på över 250 procent av personer som söker hjälp, där ensamstående med barn är mest utsatta.

– Folk har inget kvar att leva av, utan står med mössan i hand och tvingas söka allmosor, sade kårledare Theres Frisk Svensson till Svt Nyheter Jönköping. ◀

FOTO: TERESIA JANSSON



FOTO: TERESIA JANSSON



► **Ett ankare i tillvaron.** Livet på skutan Shalom fick konfirmandtionsdeltagarna att växa i sin tro.

► Konfirmation med vind i seglen

I **SLUTET AV JUNI** for 23 konfirmander ut till havs. På missionsbåten Shalom fyllde dagarna av segling, lektioner, praktiskt ansvar och härlig gemenskap. Konfirmanderna bodde tätt, samtalade om tron och badade från såväl båt som höga klippor. Konfirmandhögtiden hölls sedan hos Frälsningsarmén i Oskarshamn.

– Jag glömmer aldrig en fantastisk solnedgång på båten och ledarna som sa att vi är finare i Guds ögon än all vacker natur i världen, säger en av deltagarna.

Under en eftermiddag fick ungdomarna hålla i aktiviteterna på ett närliggande läger för barn från Ukraina.

– Vi säger att de unga behövs, vare sig det gäller ansiktsmålning, disk eller förbön. Och vi märkte verkligen en hunger efter mer av Gud hos dem, säger Sara Högdahl, ledare för Frälsningsarméns UNG-team. ◀



► **Balansgång.** Scouting ger viktiga kliv i livet för många unga.

► Superkul läger i Småland

I **AUGUSTI SAMLADE** Frälsningsarmén UNG omkring 50 scouter plus ledare till ett läger utanför Bäckaby i Småland.

– Det är superkul! Jag brinner för scoutverksamheten och att få träffa alla som annars bara är namn på listor är helt fantastiskt, säger Hanna Karlsson, en av lägerledarna.

– Att se tonåringarna delta i Escape room, hajk och den årliga Jeriko-tävlingen gav mig många skratt och härliga minnen. En annan höjdpunkt var scoutgudstjänsten, Riddarvakan, där fem deltagare tog emot Jesus i sina hjärtan, berättar hon. ◀

► Sportlovskul för barn och unga

CENTRUMKÅREN I GÖTEBORG anordnade tillsammans med kåren på Hönö en sportlovsresa till Orsa med tre skiddagar för 63 deltagare, inklusive föräldrar och volontärer.

– Vi fokuserade på god gemenskap där alla får plats. Det blev en resa för livet för många, säger Maria Dubari, kårledare på Hönö.

Under vintern gjorde också Frälsningsarmén i Husby/Järva, i samarbete med Mentor Sverige och Friluftsförbundet, en dagsutflykt till Ekebyhovsbacken på Ekerö för barn i årskurs 6–9, där 20 unga deltog utan kostnad.

– Det var vår första skidutflykt och jag har

aldrig hört barnen prata om någon skidresa så de var inte så erfarna, säger en entusiastisk Julia Adolfsson, verksamhetsansvarig.

Frälsningsarmén i Nässjö bjöd in till två dagar med Sportlovskul där besök på trampolinparken Yoump och ett Escape room erbjöds till subventionerat pris.

På liknande sätt ordnade Söderkåren och Vasakåren i Stockholm också Sportlovskul med roliga inslag. Kåren i Skövde erbjöd aktiviteter för barn och föräldrar i form av kemiska experiment, tvåtillverkning, film och fika. ◀

► **Se opp!** Sätten nerför var många i vinterbackarna.

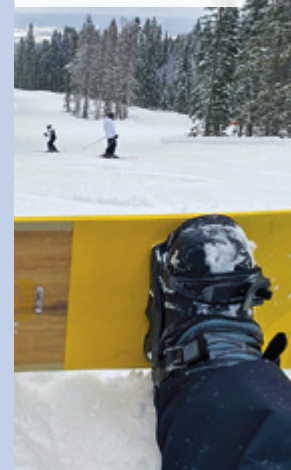


FOTO: KÅR 393



► **Poddpar.** Med humor och närvaro fångar Gabriel Wahl och dockan Åsskar upp de ungas tankar och känslor. Här vid bejublat live-framträdande.

► Populär podd lyssnar till barnen

KYLSKÅPSRADION är Frälsningsarméns positiva och trygga podd för barn på nätet. Aktuella ämnen tas upp och allvar blandas med skratt och skoj. Över 750 avsnitt har sänts. Emellanåt gör programledaren Gabriel Wahl och dockan Åsskar även skolföreläsningar.

Populariteten har vuxit under de sju år podden funnits och 2025 hade man runt 14 000 unika lyssnare, varav fler än hälften var helt nya. Programmen fick över 700 000 spelningar och på Spotify var Kyskåpsradion en av de mest delade poddarna.

– Podden sprids främst genom att barn och föräldrar delar den med andra och hela tiden hittar nya barn oss, säger Gabriel.

Över 4 200 inlägg trillade in i poddens frågelåda och dessutom fick man 3600 kommentarer via Spotify. Några exempel: ”När jag gick i nollan ettan och halva tvåan blev jag mobbad jag önskar att jag viste vad kyskåpsradion va då...”, ”...nu måste jag flytta till ett familjehem men jag vet inte när eller VEM DE ÄR!!! jag mår jätte DÅLIGT.”

– Det är inte alltid så lätt att veta vad man ska svara för att hjälpa utsatta barn via en podd, men de flesta som skriver vill främst känna sig hörda och bli tagna på allvar. Och sen få skratta lite tillsammans. Och det kan vi i alla fall bidra med, säger Gabriel. ◀

FRÅN GATANS HOPPLÖSHET TILL HEMMETS TRYGGHET

FAKTA

Akut- och stöd-boenden och sociala center 2025

Göteborg

- Lilla Bommen (akut-boende).
- Nylösegården (stöd-boende).
- Slussen (motivations-boende).

Stockholm

- EU-Center (socialt center för EU-migranter).
- Midsommarkransen (akut- och motivations-boende).
- Sociala Centret, Hornstull.
- Vinternatt/Sommarnatt (härberge för hemlösa EU-migranter).

Sundsvall

- Klippängården (natthärbärge och stödboende).

Uppsala

- Sagahemmet (natthärbärge för kvinnor och stödboende).

Skyddade boenden

- Skogsbo.
- Lyktan.

Uppsökande arbete

Stockholm

- Hållplats Frälsningsarmén.

► Frälsningsarmén kämpar för människor som saknar ett hem. Under året hjälpte Hållplats Frälsningsarmén 25 personer från gatan till egen bostad, Midsommarkransens akut- och motivationsboende blomstrade och FAM-husets familjehemsverksamhet rustade för att kunna stötta fler familjer.

MIDSOMMARKRANSENS AKUT- OCH MOTIVATIONSBOENDE

► Vill bli Stockholms bästa boende

FRÄLSNINGSSARMÉNS akut- och motivationsboende i Midsommarkransen nådde ett resultat förra året som var flera gånger bättre än budgeterat. Bakom siffrorna ligger effektiviseringar, nya arbetsmetoder, omförhandling av avtal, gåvor från stiftelser och statligt stöd. Men grunden utgjordes naturligtvis av den höga beläggning boendet haft under året, vilket i sin tur delvis var resultatet av en breddad verksamhet i form av en drogfri motivationsavdelning. Den stod för drygt tio procent av de knappt 10 000 vårddygn som boendena i Midsommarkransen tillhandahöll under 2025. Totalt kunde man hjälpa drygt 280 personer i åldrarna 21–88 år att komma på fötter.

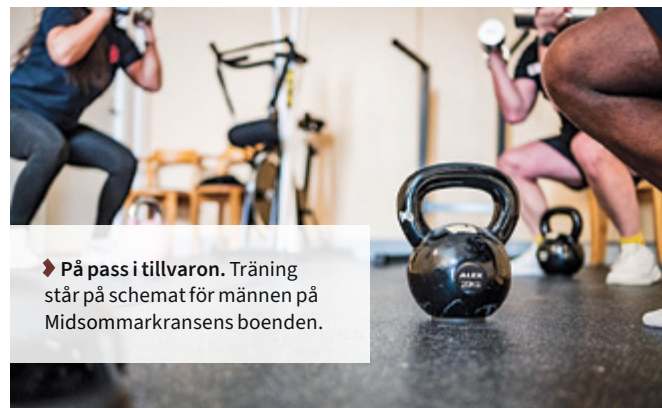
– Den positiva utvecklingen tror jag beror på en fortsatt engagerad och motiverad personal som tillsammans arbetar för att vi ska ha en god beläggning och samtidigt söker möjligheter att kapa kostnader, säger Joakim Sundberg, verksamhetsansvarig.

Under 2025 skapades en personalgrupp för att utforska och skapa nya kreativa lösningar för att ge klienter sysselsättning och möjligheter att påverka sin hemlöshetssituation. Arbetet ut-

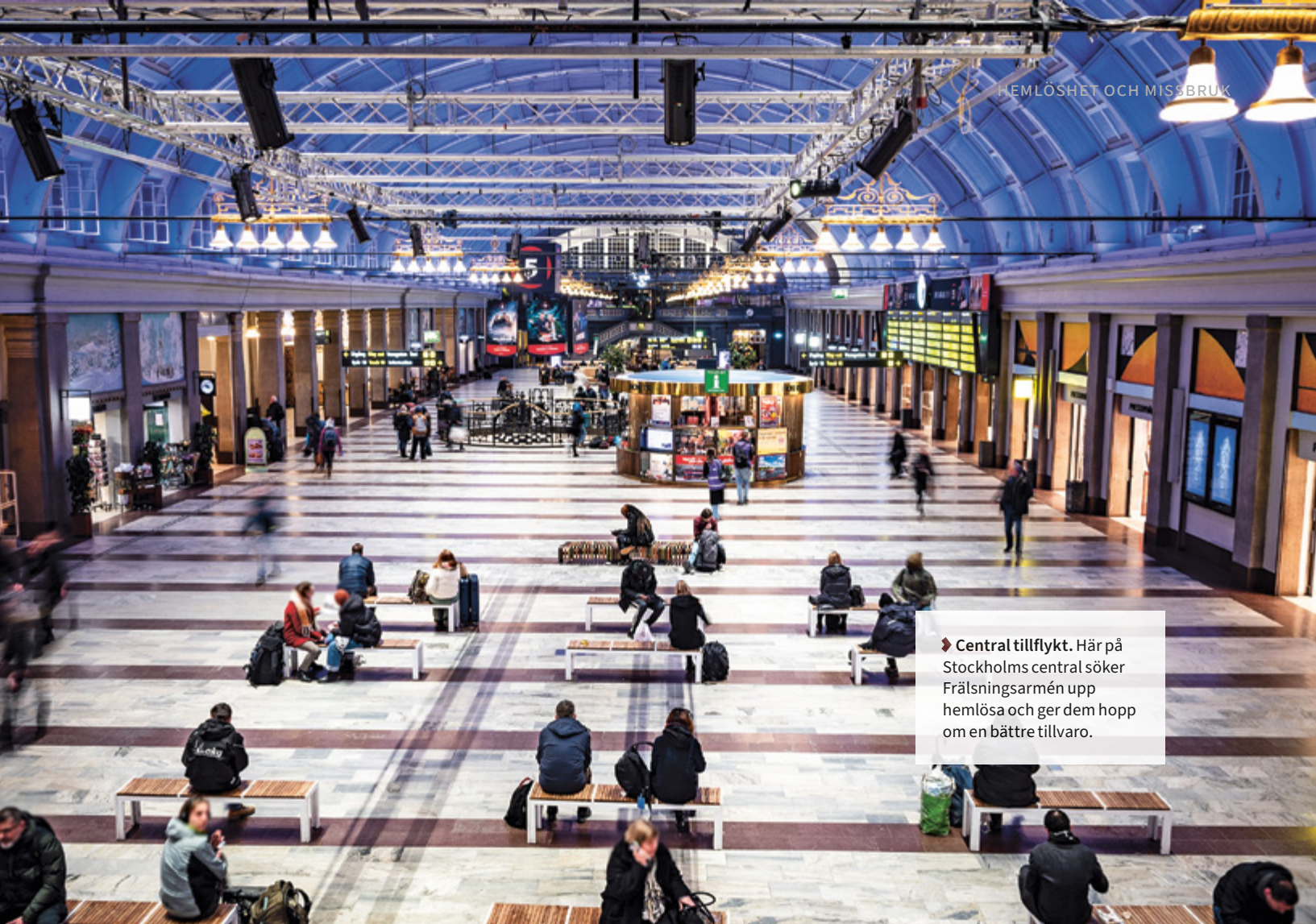
mynnade i ett Food truck-projekt. De anställda har under året också fått genomgå kompetensstärkande utbildningar.

– Vi vill göra vårt bästa och aldrig ge upp på de individer som bor hos oss. Vi försöker ha is i magen och eld i hjärtat, säger Joakim och fortsätter:

– Vårt mål är att, inom de ramar som finns, utveckla och förädla verksamheten till att bli det bästa akut- och motivationsboendet i Stockholm. Vi är på rätt väg, men är långt ifrån klara. ◀



► På pass i tillvaron. Träning står på schemat för männen på Midsommarkransens boenden.



► **Central tillflykt.** Här på Stockholms central söker Frälsningsarmén upp hemlösa och ger dem hopp om en bättre tillvaro.

HÅLLPLATS FRÄLSNINGARMÉN

► Erbjuder hopp om bättre tillvaro för hemlösa

GENOM UPPSÖKANDE ARBETE vid Stockholms Centralstation och T-centralen vill Hållplats Frälsningsarmén skapa kontakt med personer som lever i hemlöshet och stötta dem i kampen för en egen bostad. Verksamheten har funnits i två år och under 2025 hjälpte medarbetarna 25 personer till boende; 21 män och fyra kvinnor. Fyra av dem var ålderspensionärer.

En av dem var en äldre man som förlorat såväl sin bostad som sitt förhållande. Nu försökte han finna nattro på stans bussar och



pendeltåg. Hållplats Frälsningsarmén erbjöd honom stöd i hans kontakter med Socialtjänsten i Stockholms stad.

– Han hade tappat förtroendet för den kranskommun utanför Stockholm där han haft sin senaste lägenhet och där han fått avslag på sin nödsök, säger Julian de Acha, kurator och medarbetare på Hållplats Frälsningsarmén.

Mannen erbjöds även tillfälligt nattlogi på Frälsningsarméns härbärke i Midsommarkransen och fick sedan sällskap till ”Enheten för Hemlösa” vid Medborgarplatsen. Via deras kontakter med äldreomsorgen kunde mannen inom en månad få en egen lägenhet på ett av kommunens stödboenden.

– Han fortsätter att besöka Frälsningsarméns verksamheter på Sociala Centret vid Hornstull och kåren Templet på Östermalm. Ibland ber han om stödsamtal och han trivs väldigt bra med tillvaron. Hans historia är ett lyckat exempel på vårt arbete, säger Julian. ◀



◆ **Styrketår.** Templets kaffe och gemenskap ger mersmak på livet.

TEMPLET I STOCKHOLM

◆ Kö till frukost i gemenskap

VARJE VARDAGSFÖRMIDDAG håller Kafé i Gemenskap på kåren Templet i Stockholm öppet. Redan innan dörrarna slås upp brukar kön ringla sig långt ut på Östermalmsgatan. Många av gästerna lever i hemlöshet eller ekonomisk utsatthet, vissa av dem är pensionärer. Hit kommer de för att få en gratis frukost, ta del av gemenskap och andakt och kanske få med sig en matlåda hem. Den som befinner sig i akut nöd kan få ett stödjande samtal eller en matkasse att ta med hem.

På senare år har allt fler familjer och ensamstående föräldrar sökt hjälp på Templet.

– När människor kommer till oss så har de redan sökt hjälp hos socialtjänsten. Där rekommenderas att gå hit eftersom socialtjänsten inte erbjuder någon akut hjälp, säger Maria Skogman, omsorgskonsulent på Templet. ◆

FAM-HUSET I FRISTAD

◆ Ny verksamhet tar form

UNDER FRÄLSNINGSARMÉNS flagg finns FAM-huset i Fristad, Borås. Överskottet från deras framgångsrika verksamhet som HVB-hem har finansierat uppstarten av en ny familjehemsverksamhet. Det har skett utan att Frälsningsarmén har behövt skjuta till ytterligare medel, vilket anses unikt för branschen.

Förra året gjordes lokaler på Centrumkåren i Göteborg om till kontor för den nystartade verksamheten som hittills ombesörjt sex familjehemsplaceringar. Ambitionen är att ta kontrollerade steg framåt för att lära om branschen, få erfarenheter och etablera hållbara rutiner. Nya samarbeten har initierats och besked om fler ramavtal väntas.

– Nu behöver vi växla upp och rekrytera fler familjer. Vi får dagligen placeringsförfrågningar men det råder stor brist på familjer som vill ta emot barn, säger Deni Molin, verksamhetschef för FAM-huset.

– Dessutom har vi vunnit en öppenvårdsupphandling initierad av Göteborgs stad, vilket öppnar möjligheter för att etablera ytterligare verksamhet framåt, hoppas Deni Molin. ◆



SÖDRA VÄTTERBYGDEN

◆ Förhindrade flera akuta vräkningar

TV OCH TIDNINGAR lyfte Frälsningsarméns insatser för att stoppa de många fall av vräkningar som hotade utsatta i Jönköping. Södra Vätterbygdens kår gick där in och stöttade hyresbetalningar för 40 hushåll under 2024–2025.

– Insatserna var i flera fall helt avgörande för att de hjälpsökande skulle kunna få bo kvar, säger kårledare Theres Frisk Svensson.

I 16 av fallen rörde det sig om ensamhushåll och kårens insats bidrog till att fyra akuta vräkningar förhindrades. Ytterligare 16 fall handlade om ensamstående med barn och här förhindrades en akut vräkning. De återstående åtta fallen rörde hushåll med par eller gifta och här bidrog kårens stöd till att fem familjer slapp bli ställda på gatan. ◆

TRYGGA TRÄFFPUNKTER I EN OSÄKER VÄRLD

▶ Ukrainska barn fick vila från krigslarm och njuta av svensk sommar, konstutställning gav uttryck för nöd, kamp, hopp och drömmar, ny träffpunkt för mammor i Järvaområdet och olika former av stöd till EU-medborgare. Det är några exempel på Frälsningsarméns utsträckta hand till de som är nya i vårt land.

FRÄLSNINGARMÉNS EU-CENTER

▶ Mötesplats stöd för EU-migranter

EU-CENTRET i Stockholm välkomnar EU-medborgare och tredjelandsmedborgare som har permanent uppehållstillstånd inom EU. Centret möter ofta människor utan fast bostad eller arbete som saknar såväl social trygghet som kunskap om sina rättigheter och möjligheter i Sverige. Under 2025 tog centret emot 24 500 besök av 1610 unika individer från fler än 80 länder.

– Våra gäster blir sedda och bemötta med respekt och värdighet. Och det sker i ett sammanhang där de får stöd och information och ges hopp om förändring. Mötena minskar risken att de hamnar i arbetskraftsexploatering, säger verksamhetschefen Tiberiu Lacatus.

Centret erbjuder bland annat måltider, dusch, tvättmöjligheter, kläder och hygienartiklar samt praktisk vägledning i kontakten med myndigheter. Fler än 400 personer fick under året hjälp med att skriva CV och söka arbete, samtidigt som de informerades om villkor och rättigheter på den svenska arbetsmarknaden. Ett drygt dussin erbjöds delta i en kurs som ledde till truckförarcertifikat.

Via boendet Vinternatt kan Frälsningsarmén även erbjuda Stockholms enda natthärbärge



EU-centret finns på S:t Göransgatan i Stockholm.

FOTO: TERESIA JANSSON

för EU-migranter och tredjelandsmedborgare i utsatthet. Under året fick drygt 12 600 gäster skydd från kyla och otrygga miljöer på härbärgets 56 sängplatser.

Inom verksamheten drivs även olika projekt med hjälp av MUCF, Socialstyrelsen och Matteusgården där deltagarna får ökad kännedom om det svenska samhället, erbjuds hjälp ur isolering genom trygga mötesplatser och deltagande i kulturella evenemang. I december bjöds över 250 personer på julbord och klappar i samarbete med Frälsningsarmén Home och Svenska Kyrkan.

– Enligt vår interna brukarundersökning med 53 deltagare hade vi en nöjdhet på 97 procent i våra verksamheter, berättar Tiberiu. ◀

FAKTA

Verksamheter för asylsökande, flyktingar och andra immigranter 2025

- ▶ Samtalsstöd och rådgivning.
- ▶ Språkkafé och andra aktiviteter för språkträning.
- ▶ Språkundervisning och samhällsinformation för asylsökande.
- ▶ Stödcenter för EU-migranter och tredjelandsmedborgare.
- ▶ Fotboll för alla (FFA).
- ▶ Uppsökande verksamhet i utsatta områden.
- ▶ Härbärge för EU-migranter.
- ▶ Skollovsaktiviteter för barn och föräldrar.
- ▶ Tillfällen till bön och andakter.
- ▶ Praktiskt stöd i form av presentkort på mat, kläder och medicin samt vid myndighetskontakter.
- ▶ Arbete med att förebygga och motverka människohandel.



► **Färgstarkt.** Med blågult kring hand och på kind satte de ukrainska barnen färg på Skeppsgårdens lägerdagar.

FOTO: TERESIA JANSSON

FRÄLSNINGSARMÉN I OSKARSHAMN

► Larmfritt för krigströtta barn

TVÅ LÄGERVECKOR fyllda med kärlek, glädje, roliga aktiviteter, nya vänner och massor med mat. Frälsningsarmén i Oskarshamn och Shalom Mission lät i somras 40 ukrainska barn få vila ifrån krigslarm och bomber på Skeppsgården i Misterhults skärgård.

– Vi vill inte åka hem! Det är så gulliga människor här och vi har fått nya vänner. Och så slipper vi stridsflygen, sa en av deltagarna.

Barnen som hämtats med bussar vid landsgränsen var, enligt ledarna, försiktiga, oroliga och lite rädda de första dagarna. Men efter en seglats med missionsbåten Shalom hände någonting.

– Äventyret de fick uppleva tillsammans gjorde att de kom varandra närmare. De njöt och var överlyckliga. Miljön hjälpte dem verkligen att slappna av, säger Liudmyla Maksymova-Jonsson, initiativtagare och en av huvudledarna på lägret. ◀

FLYKTINGHJÄLP

► Språkstöd motar mörka minnen

ÄNDA SEDAN BÖRJAN av det ryska anfallsskriget mot Ukraina har Frälsningsarmén försökt lindra lidandet för invånare på plats i Ukraina, men även för dem som flytt landet. För dem som kommit till Sverige erbjuder kårer runt om i landet språkkaféer, social gemenskap samt praktisk och ekonomisk hjälp. Exempelvis har kåren Templet i Stockholm, i samarbete med Oscars och Englebreds församlingar samt Gula Änglarna, hjälpt ukrainska flyktingar med bland annat kläder och mat. Kåren har även ett språkkafé som lär ut svenska och erbjuder gemenskap.

Under våren startade även kåren i Örebro en språkkurs för ukrainska kvinnor och män.

– Vi är omkring 20 personer. För många är detta den enda platsen där de får tala svenska, förklarar Irene, pensionerad lärare och medlem i kåren.

Den gemensamma måltiden är en viktig del. Då blir det mycket prat och skratt. Samtidigt bär många på svåra upplevelser. Flera har mist anhöriga i kriget eller oroar sig ständigt för kvarvarande familjemedlemmar.

– Men vi talar sällan om det mörka här, om de inte själva vill. Frälsningsarmén och språkkursen ska vara en fristad och flera kallar det här för sin familj, säger Irene. ◀

FOTO: CARINA TYKSBO



► **Språköra.** Ukrainska kvinnor lyssnar till läraren Irene's uttal på språkkursen i Örebro.



► **Konstfullt.** Med kvinnor kring sig stoltserar projekledaren Luiza Stanescu framför verken på väggarna i Husby konsthall.

FOTO: CARINA TYSKBO

KONSTUTSTÄLLNING I HUSBY

► Fullt hus för ”Alla kvinnor runt mig”

– **JAG HAR EN DRÖM.** Att världen ska vara en plats utan gränser och utan krig. Att vi inte ska vara fiender utan förstå att kärlek är viktigare än makt.

Så uttryckte sig 30-åriga Alicia Dana, när hon tillsammans med fyra andra kvinnor gav luft åt berättelser om utsatthet, kamp och längtan i samband med invigningen av konstutställningen ”Alla kvinnor runt mig”. Uppläsningarna ackompanjerades av sångerskan Kristin Amparos varma röst.

Utställningen visades den 6–9 november i Husby Konsthall. Initiativet var en fortsättning på teaterföreställningen ”Alla kvinnor inom mig” som spelades på Strindbergs Intima Teater

2023. Projektledare var i båda fallen skådespelerskan Luiza Stanescu.

De medverkande bär alla på migrationserfarenheter med allt vad det innebär. På Frälsningsarméns Kvinnocenter i Akalla har de funnit en gemenskap de tidigare saknat. Där får de genom skrivande, konst och film uttrycka sig kring livets utmaningar. Utställningens färgsprakande tavlor skildrade sorg, nöd och kamp. Men också styrka, hopp och framtidsdrömmar.

– Jag var ganska nervös innan, säger Dana efteråt. Men nu känns det fantastiskt. Kvinnocentret är en säker plats. Jag har fått hjälp med mat och hittat gemenskap. Alla är så fina där. ◀

FRÄLSNINGSSARMÉN I HUSBY

► Djärva mammor och ledare i Järva

I APRIL STARTADE Frälsningsarmén i Husby projektet ”Djärva Mammor” för ensamstående kvinnor med barn som lever i ekonomisk utsatthet. Gruppen träffas och äter tillsammans, medan barnen får leka och pyssla. Fokus är gemenskap och dialog med syfte att stärka varandra i föräldrarollen. Men kvinnorna kan även boka enskilda stödsamtal om de önskar. Målsättningen

var att veksamheten skulle samla tolv mammor och 30 barn.

– Tio månader senare hade sällskapet vuxit till 45 mammor och 130 barn från olika stockholmsförorter, berättar Julia Adolffsson, projektansvarig för Frälsningsarmén Husby/Järva.

Ungdomarna i projektet ”Djärva Ledare” är också med under träffarna och övar ledarskap genom att ta hand om barnen. ◀

FAKTA

Frälsningsarméns
arbete mot
människohandel

- Safe Havens: Traffickingcenter med socialt och juridiskt stöd i Stockholm med filialverksamhet i Göteborg, Helsingborg och Umeå samt möjlighet till nationellt digitalt stöd.
- Förebyggande arbete: Information, utbildning, påverkan och lobby, uppsökande verksamhet.
- Praktiskt: Stöd, skyddat boende, rehabilitering.
- Återintegrerande: Hjälpa att återgå till livet och/eller återvända till hemlandet via Frälsningsarméns 24/7 nätverk.
- Skyddade boenden: Lyktan, Skogsbo.
- Stad för stad: Lokal samverkansmodell för att höja förmågan att förebygga, upptäcka och motverka människohandel. Branschöverskridande samverkan mellan Polis, Frälsningsarmén, Socialförvaltning, Kvinnojour, Brottsofferjour, hotellkedjor, fastighetsbolag med flera. Etablerat i bland annat Helsingborg, Lund och Kiruna.
- Respekt Thai: Förebyggande Nätverk för kvinnor i thaimassagebranschen i syfte att bygga motståndskraft och förebygga efterfrågan på sexuella tjänster och exploatering.
- En säker hand: Grundutbildning/vägledning i att identifiera, reagera och agera mot människohandel i verksamheter där man kan komma i kontakt med potentiella offer.

UTVIDGAT STÖD OCH SKYDD FÖR MÄNNISKOHANDELNS OFFER

► Tre nya traffickingcenter öppnades, samverkansarbetet Stad för Stad presenterades på flera orter och över 400 kontakter togs med möjliga offer för människohandeln. Via film och opinionsarbete fortsatte Frälsningsarmén sprida kunskap och motverka alla former av exploatering.

FRÄLSNINGARMÉN är den enskilt största stödgivaren till personer utsatta för människohandel och exploatering i Sverige. Under 2025 kom vi i kontakt med 418 potentiella offer, vilket är cirka 20 procent fler än året dessförinnan.

Av dessa har 260 personer, varav 19 barn, kunnat erbjudas skydd och stödinsatser. Omkring 60 procent var utsatta för arbetskraftsexploatering, 30 procent för sexuell exploatering och resterande för annan eller flera former av exploatering.

– Frälsningsarmén är återigen den civilsamhällesaktör som möter flest utsatta, vilket jag tror beror på vår utökade digitala, uppsökande verksamhet samt att vi nu har traffickingcenter på fyra orter i landet, säger Madeleine Sundell, Frälsningsarméns nationella samordnare mot människohandel.

Frälsningsarméns arbete sker via ett hållbart rättighetsarbete och en sammanhållen stödkedja. Inom det förebyggande påverkansarbetet sprids den lokala samverkansmodellen Stad för stad för att myndigheter, organisationer och näringsidkare lättare ska upptäcka och agera mot människohandel.

När offer identifierats erbjuds de lågtröskelstöd via Frälsningsarméns Safe Havens Traffickingcenter och en tillflykt på något av de

skyddade boendena Lyktan och Skogsbo, som förra året hade rekordmånga placeringar.

Stödkedjan omfattar även hjälp till integration via Kvinnocentret i Akalla och möjlighet till gemenskap på exempelvis Frälsningsarmén Home, som är en öppen mötesplats för människor med önskan om en nystart i livet.

Tack vare sin närvaro i över 130 länder kan Frälsningsarmén också erbjuda ett unikt gränsöverskridande samarbete. Via det internationella kontaktnätet Beyond, som finns till förfogade dygnet runt, kan utsatta personer även erbjudas hjälp med ett tryggt återvändande till hemlandet. ◀



Madeleine
Sundell



› Unika berättelser i film om människohandel

FÖR ATT SPEGLA det arbete Frälsningsarmén bedriver mot människohandel och stödet som erbjuds till utsatta spelades en film in under året. ”Människohandeln finns närmare än du tror” beskriver vad människohandel är, hur den ser ut i Sverige och vad man som betraktare ska vara vaksam på för att upptäcka den.

Filmen lyfter fram ett par berättelser med autentiska fall för

att visa vilka uttryck människohandeln kan ta sig.

– Filmen är en möjlighet för oss att kort och koncist visa bredden i vårt arbete och stödkedjan vi erbjuder. Men den är också en uppmaning till åskådaren att se och agera. De konkreta fallen som återges i filmen finns nu med som verktyg i våra utbildningar, säger Madeleine Sundell, Frälsningsarméns nationella samordnare mot människohandel. ◀

SAFE HAVENS

› Tre nya center för människohandelns offer

FRÄLSNINGSSÄMÅR Safe Havens traffickingcenter är Sveriges enda rättighetscenter för personer utsatta för människohandel och arbetskraftsexploatering. Genom specialiserade advokater och jurister inom asylrätt och brottmål erbjuds kvalificerad juridisk rådgivning. Det sker i kombination med personligt stöd från Safe Havens personal och volontärer från jurist- och socio-nomutbildningen.

Safe Havens verksamhet utgår från Stockholm, men på grund av ökade förfrågningar på tjänsterna som tillhandhålls öppnades

tre nya filialer förra året i Helsingborg, Göteborg och allra senast i Umeå.

– Det här blir en viktig pusselbit i arbetet mot människohandel i södra Sverige och andra delar av landet, säger Marija Sunnliiden, föreståndare för Frälsningsarméns sociala arbete i Helsingborg och ansvarig för området människohandel.

– Eftersom många utsatta drar sig för att kontakta myndigheter är vår uppsökande verksamhet extra viktig. Men här nere har vi tidigare saknat nära tillgång till juridisk rådgivning. ◀

STAD FÖR STAD

› Effektiv modell för samverkan får spridning

FRÄLSNINGSARMÉNS samverkansmodell Stad för stad har under året fått fortsatt spridning. Modellen syftar till att myndigheter, organisationer och näringsidkare genom samverkan lättare ska upptäcka och agera mot människohandel och andra former av exploatering.

En workshop med syftet att stadens hotell lättare ska upptäcka sexköp gavs i Jönköping. I Gällivare hade Frälsningsarmén tillsammans med flera aktörer en samverkans- och utbildningsdag. Fokus låg på de risker för exploatering av arbetskraft och sexuella tjänster som följer i spåren av den pågående omvandlingen av samhälle och industri i regionen.

I samverkan med bland annat polismyndigheten i norra Lappland bjöd Frälsningsarmén och Kiruna kommun in till en kraftsamling mot prostitution och människohandel. Tillsammans med Frälsningsarmén undertecknade LKAB, Länsstyrelsen och Kiruna kommun en gemensam

manifestation mot prostitution och människohandel. Med finansiering från Länsstyrelsen Norrbotten kunde arbetet förankras i projektet Kiruna mot Människohandel.

Under året initierades även ett arbete med fackliga organisationer över hela landet och samverkan påbörjades med aktörer i Östergötland. ◀



ARBETSKRAFTSEXPLOATERING

› God samverkan gav unik dom i bärärende

FOTO: TERESIA JANSSON



I JULI 2023 anlände cirka 150 bärplockare från Thailand till Västerbotten där de kom att utsättas för grov exploatering. Frälsningsarméns Traffickingcenter Safe Havens mötte 41 av bärplockarna i Åsele och har företrätt 20 av dem i ansökningar om brottsskadeersättning från Brottsoffermyndigheten. Under hösten 2025 dömdes två bärföretagare att betala skadestånd och 29 av bärplockarna beviljades 80 000 kronor vardera för kränkningarna de utsatts för.

– Detta är ett resultat av en mycket god samverkan mellan myndigheter, kommun och civilsamhälle genom hela processen, säger Cecilia Nilsson, socionom och verksamhetsledare för Safe Havens.

– Vi har stått vid de utsattas sida, gett socialt stöd och juridisk rådgivning. Att vi har kunnat verka digitalt och internationellt har möjliggjort denna ovanliga och betydande upprättelse, fortsätter hon.

– Vi tackar er från hjärtat. Detta betyder mycket för oss med tanke på de stora skulder vi påtvingats, säger en talesperson för brottsoffren. ◀



► Inga tomma gester. När civilsamhällets aktörer diskuterar människohandel finns det allvar bakom orden. Här fångade i ett samtal under Almedagsveckan.

OPINIONSBILDNING

► Massagesalonger blev fråga för minister

AFTONBLADET AVSLÖJADE under året hur myndigheterna griper och låser in kvinnor i prostitution under förevändning att de anses utgöra ett ”hot mot den allmänna ordningen”. Samtidigt undlåts att ta itu med förövarna.

Skevheten föranledde representanter för Frälsningsarméns arbete mot människohandel att tillsammans med andra samhällsaktörer formulera flera vassa debattartiklar.

I ett inlägg i NSD (Norrländska Socialdemokraten) lyftes vikten av samverkan i ett samhälle i förändring för att motverka arbetskraftsexploatering. Under rubriken ”Skurkarna går fria när polisen jagar offren” efterlyste debattörerna i Aftonbladet en nationell hotline dit misstankar om människohandel kan anmälas. De krävde vidare att brottsoffren får direkt tillgång till sina rättigheter genom operativa regionkoordinatorer mot människohandel, samt att alla polisregioner stärker arbetet mot människohandel och att lokal polis utvecklar sin förmåga till uppsökande arbete mot prostitution.

Frälsningsarméns nationella samordnare mot människohandel, Madeleine Sundell, uttalade sig vid ett par tillfällen i TV4-nyheterna. Det handlade bland annat om thaimassagebranschen, där Madeleine Sundell pekade på hur skotsamma företagare får utstå misstro och sanktioner medan kriminell

verksamhet och prostitution fortsätter på flera salonger. Frälsningsarmén formulerade tillsammans med Realstars en debattartikel i Aftonbladet om situationen och deltog i Jämställdhetsmyndighetens Task Force mot exploatering i thaimassageindustrin. Kraven som ställdes upp var att den nationella handlingsplanen mot prostitution och människohandel även ska omfatta kriminell verksamheten inom thaimassage. Samtidigt underströks vikten av tillståndsprövning, oberoende granskning, regelbunden kommunal tillsyn, riktade insatser och lokal samverkan mellan myndigheter och civilsamhälle.

Efter att justitieminister Gunnar Strömmer tagit del av artiklarna bjöd han in parterna som larmat om situationen, däribland Madeleine Sundell och Cecilia Nilsson från Frälsningsarmén. Justitieministern tillstod att mycket behöver göras och redan i juni kom sedan ett regeringsbeslut: Polismyndigheten och Åklagarmyndigheten gavs i uppdrag att utveckla och förbättra utredningsförmågan och säkerställa att offren får rätt stöd och skydd.

– Vi är så glada för denna prioritering och regeringens tydliga ställningstagande. Nu hoppas vi att vändningen och trendbrottet är här. Det blir upp till bevis och vi släpper inte taget, kommenterar Madeleine Sundell. ◀

ARBETE FÖR ETT FÖRVANDLAT SAMHÄLLE

► Med utgångspunkt i tron på att varje människa är skapad till Guds avbild arbetar Frälsningsarmén för långsiktiga och bestående samhällsförändringar genom att angripa grundorsakerna till fattigdom och utsatthet i utvecklingsländer. Fokus under 2025 har fortsatt varit projekt inom vatten, sanitet, matsäkerhet och jordbruk i Kenya och Malawi.

EN RÄTTVIS OCH FÖRSONAD värld där människans unika värde och grundläggande rättigheter respekteras. Det är den yttersta målsättningen för Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom. Arbetet utgår från att utsatta människor har både rätt och förmåga att delta i och forma sin egen utveckling. Jämställdhet är ett mål i sig, men utgör också grunden för en hållbar utveckling. Att jämställdhet uppnås är en förutsättning för fattigdom ska kunna minska och på sikt utplånas.

– Människor ska genom våra projekt stärkas till att själva kunna förändra sin situation och ta makten över sina egna liv, säger Christian Lerne, ansvarig för internationellt bistånd på Frälsningsarmén i Sverige. Han fortsätter:

– Alla projekt som vi stödjer runt om i världen är baserade på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats i något av de 134 länder där vi finns och verkar.

Frälsningsarmén i världen har cirka 2 000 projekt i sin projektportfölj, som har ett värde på 1,5 miljarder svenska kronor.

Geografiskt låg fokus under 2025 fortsatt på Kenya och Malawi, inom områdena vatten och sanitet samt matsäkerhet och jordbruk.

FRÄLSNINGSSARMÉN i Sverige har under 2025 administrerat totalt cirka 45 utvecklingsinsats-

er med en sammanlagd kostnad på cirka 35 miljoner kronor. Av dessa har Frälsningsarmén i Sverige stått för cirka sju miljoner kronor, där 85 procent utgjordes av egna insamlade medel. Resterande del tillfördes från Sida genom Svenska Missionsrådet, respektive Danida via Danska missionsrådet.

– Under 2025 skrev Frälsningsarmén under ett avtal med Sida, där vi som medlem i ett konsortium av sju organisationer i Svenska Missionsrådet blev strategisk partner till Sida, berättar Christian Lerne.

Frälsningsarmén har ett avtal om stöd på 13,5 miljoner kronor under tre år till ett program i Kenya och Malawi som kallas Core. Programmet fokuserar på jordbruk, spargrupper, påverkansarbete samt vatten och sanitet.

TORKA OCH ÖVERSVÄMNINGAR präglade många regioner i världen under 2025. Frälsningsarmén finansierade katastrofinsatser i samband med den torka som vid årets slut slog hårt mot Kenya och Malawi.

I OCH MED det pågående kriget i Ukraina fortsatte Frälsningsarmén under året också sitt stöd till ukrainska flyktingar runt om i Europa. Flera insatser finansierades med insamlade medel, däribland en i Lettland. ◀

FAKTA

Frälsningsarméns arbete för internationell utveckling 2025

Under 2025 har Frälsningsarmén stöttat utvecklingsprojekt i tio länder: Kenya, Malawi, Tanzania Sydafrika, Lettland, Ukraina, Ecuador, Bolivia, Zimbabwe och Mexico.

Stödet har gått till projekt inom områdena vatten, sanitet och hälsa, jordbruk, humanitära insatser, utbildning och försörjning.



◆ **Bokfört inflytande.** Projektet för micro-finansiering stärker kvinnornas makt i familj och samhälle på landsbygden i Malawi.

HELGELSE, FIRANDEN OCH HOPPFULLA TONER

► I 140 år har Frälsningsarmén funnits i Visby och Malmö. Ett par kårer fick nya lokaler medan lika många lades ner. Brassfestival, Hip hop-läger med positivt budskap, stöd vid skolskjutning och helgelsekonferenser. Det är några av inslagen runt om i landet i Frälsningsarméns verksamheter.



FOTO: FRÄLSNINGENS ARMÉN MALMÖ

► Jubileumsfiranden!

FRÄLSNINGENS ARMÉN I VISBY fyllde 140 år och ställde i juni till med festmiddag samt gudstjänst. Samfundsledaren, överste Bo Jeppsson, fanns på plats och höll högtidligt tal.

Även till Malmö (*bilden*) kom Frälsningsarmén för 140 år sedan. Det uppmärksammades i augusti, samtidigt som Malmöfestivalen 40 års-jubilerade. Kåren höll öppet för förbipasserande, vilket resulterade i många nya kontakter. Tillsammans med samtal om livet och Jesus slank både våfflor och kaffe ner. ◀

► Nya lokaler och några nerläggningar

EFTER MER ÄN HUNDRA ÅR i samma byggnad fick Frälsningsarmén i Strömstad i juni en mindre, men nyare och billigare hemvist. Med ett mer centralt läge har FA-kören, som funnits i 15 år, vuxit. Det nya läget bidrar också till att fler äldre kommer till kårens lördagsöppet.

– Vi samlar jättemycket folk och de fantastiskt fina lokalerna ger oss bättre möjlighet att göra Frälsningsarmén och Jesus kända i Strömstad, säger en tacksam Tom Pettersen, kåransvarig.

Medan kåren i Sundsvall också kunde glädjas åt invigningen av nya lokaler på Lekängsvägen, tvingades andra helt lägga ner sin verksamhet. Åtvidaberg stängde ner i mars och i september drogs porten igen i Bollnäs-Edsbyn. ◀

FOTO: FRÄLSNINGARMÉN SUNDSVALL



► Högtidligt. Kåren i Sundsvall inviger sina nya lokaler på Lekängsvägen.

FOTO: MYRORNA



Myrornas butik på Hagagatan i Örebro.

► Tillflykt vid dramat på Risbergska

VID MASSKJUTNINGEN på Risberga Komux i Örebro den 4 februari 2025 sökte sig många i panik till den närliggande Myrorna-butiken på Hagagatan. Personalen erbjöd skräddade människor värmande filtar, dryck och samtal.

Frälsningsarmén blev under dagarna som följde en ”öppen kyrka” dit människor kom för att samla sig, tända ljus och prata. Frälsningsarmén deltog också i minnesgudstjänsten i S:t Nicolai kyrka. ◀

► Fika för valfri peng i Jönköping

SÖDRA VÄTTERBYGDENS KÅR serverar smörgåsar, kaffe och fikabröd till det pris besökarna själva känner att de kan betala. I praktiken betyder det att de flesta får fika gratis. Kaféet är öppet måndag till torsdag klockan 9–13 och tanken är att erbjuda en bestående gemenskap och förebygga psykisk ohälsa och utanförskap. Förra året ökade antalet besök med nästan 60 procent till 3 963.

– Fler människor behöver hjälp och vi har fått en kärntrupp av stammisar som kommer nästan varje dag. För dem är kåren deras frukostbord och vardagsrum. Sedan har vi bra och hängiven personal som ser människor och sitter ner och talar med dem, säger kårledare Theres Frisk Svensson. ◀





FOTO: PRIVAT

► Hippt musikprojekt ger hopp

HIPHOP FYLLD MED positiva känslor och framtidstro på tvärs mot de destruktiva krafter som annars ofta omgärdar musikstilen. Det var vad tolv unga deltagare fick lära sig att skapa i somras när Frälsningsarmén Home Stockholm anordnade Music Camp.

De flesta deltagarna saknade såväl tidigare koppling till kåren som tidigare erfarenhet av musikskapande. Under åtta träffar fick de lära sig grunderna i låtskrivande, att skapa beats och spela in. Flera låtar blev till och tanken är att Music Camp ska bli ett återkommande inslag i kårens verksamhet.

– Vi vill använda musik som verktyg för hopp och förändring, säger en av ledarna för projektet och tillägger:

– Det var roligt att se deltagarnas engagemang och utveckling och deras stolthet över sina texter och låtar. ◀

► **Teori och praktik.** På Music Camp hos Hope Stockholm blir hiphop ett verktyg för förändring.

► Taktfast brassfestival i Södertälje

EN HÄRLIG DAG tillsammans i brassmusikens tecken. Det blev det när kåren i Södertälje lördagen den 18 oktober bjöd in till Brassfestival för åttonde året i rad. Spelade gjorde band från Frälsningsarméns kårer i Södertälje, Västerås, Jönköping, Ystad och Finspång, samt Söderkåren. På plats fanns dessutom Vasa Band, Swedish Central Band och FA Slagverksensemble. Templets musikkår från Köpenhamn var festivalens inbjudna gäster som under söndagen bjöd på en egen konsert och ansvarade för förmiddagsgudstjänsten. ◀

► Brassbesök i världsklass

ETT AV VÄRLDENS bästa brassband, International Staff Band (ISB), besökte i maj Sverige för första gången på 37 år. Gruppen tillhör Frälsningsarméns internationella högkvarter i London och vill sprida evangeliet genom sin musik, verka för högsta möjliga musikaliska standard och vara ett föredöme för Frälsningsarméns musikkårer runtom om i världen.

Bandet gav musikgudstjänster och konserter inför fulla hus på Frälsningsarmén i Örebro samt på Templet och Söderkåren i Stockholm.

– Det här var verkligen en inspirationsinjektion. En perfekt blandning av tradition och förnyelse, kostaterade en upprymd Anders Beijer, musikutvecklare inom Frälsningsarmén i Sverige. ◀

FOTO: CARINA TYSKBO



► **Tonkraft.** International Staff Band från London bjöd publiken på sköna klanger under sina konserter.

› Helgelse för stärkt tro

GUDS ORD STOD i centrum när tre helgelsekonferenser under temat "Tid för helighet" arrangerades i Oskarshamn, på Vasakåren i Stockholm och på kåren i Skövde.

Elisabeth Grahn, sekreterare för andlig utveckling inom Frälsningsarmén i Sverige, vill få fler att haka på bönesammankomster.

– Efter frälsningen börjar en resa mot lärjungaskap och stabilitet i tron genom bön, egen bibelläsning och andakt. Vi behöver komma tillbaka till helgelsens betydelse.

– Det är viktigt med en ständig fördjupning av gudsrelationen, understryker hon. ◀

› Seniorläger med mersmak

VASAKÅREN I STOCKHOLM bjöd traditionsenligt in till läger för äldre i juni och augusti. I den rofyllda miljön kring Rättviks stiftsgård intill Siljan fylldes dagarna av gemenskap, utflykter, musik, andakt och undervisning. Flera av de 80 deltagarna var med för första gången.

En av dem var Bo.

– Det var en fantastisk plats och lyxiga förhållanden. Jag fick nya erfarenheter och fina minnen som berikar livet, säger han.

Ragnhild hade blivit ensam under våren och för henne blev lägret ett tillfälle att försöka forma en ny vardag.

– Mötet med alla dessa människor blev en fantastisk upplevelse.

Det har varit en underbar vecka! Jag är imponerad över programmet som var både lärorikt och personligt berörande.

– Och maten var gudomlig, tillägger hon.

Flera andra lokala initiativ för äldre gjordes runt om i landet.

Nässjö kår bjöd till exempel på Seniorresa till Vadstena och kårerna i Haparanda och Luleå anordnade sommarläger för alla åldrar. ◀



› Resursoptimerat pilotprojekt

FRÄLSNINGSARMÉNS KÅRER i Norrköping, Linköping och Finspång ingår sedan september i ett pilotprojekt där man i stället för att ha en kårledare per församling har ett team med tre områdesofficerare.

Tillsammans planerar de och fördelar tiden mellan kårerna och för en dialog med kårnämnderna. Arbetssättet har sin förlaga hos Frälsningsarmén på Nya Zeeland.

– Att vara kårledare kan kännas ensamt. Men i teamet kan vi stötta, uppmuntra och hitta styrkor och gåvor hos varandra. Det handlar också om resursanvändning, att finnas till hands för flera kårer och gå in och stötta där vi ser att det behövs.

Det säger Johan Grahn, verksamhetsansvarig för Frälsningsarmén i Östergötland.

– Vi prövar oss fram och processar saker och ting i gruppen. En utmaning är att det är tre platser och tre helt olika kårer med olika kulturer. Men en gemensam utmaning är att vi behöver bli fler och nå ut till människor utanför kårerna, påpekar Johan. ◀

MÅNGA VILL VARA MED OCH BIDRA TILL HJÄLPARBETET

► Många var med och bidrog till Frälsningsarméns omfattande hjälparbete för människor i utsatthet under 2025. Ökade gåvor från allmänheten och via testamenten lade grunden för stärkta sociala insatser landet runt.

FAKTA

Frälsningsarmén i siffror 2025

Frälsningsarméns totala omsättning i Sverige uppgick till 735,4 miljoner kr (778,6 mkr 2024) fördelat enligt följande:

Gåvor

Allmänheten: 103,9 mkr
Medlemmar: 9,7 mkr
Arv/testamenten: 55,1 mkr
Närstående organisationer: 21,1 mkr
Andra organisationer: 10,1 mkr
Företag: 2,7 mkr
Stiftelser och fonder: 18,0 mkr

Bidrag

Sida: 2,2 mkr
Myndigheter och andra offentliga bidrag: 79,3 mkr
Företag, andra organisationer, stiftelser och fonder: 3,4 mkr

Nettoomsättning

Myrorna: 294,3 mkr
Sålda vård- och utbildningsplatser och övrig försäljning: 120,6 mkr

FRÄLSNINGSSARMÉN samlar in pengar via 90-konton, dit givare rekryteras genom direktutskick, via informationskampanjer i medier och sociala medier, samt i viss omfattning via telefonkampanjer. Insamlade gåvor från allmänheten uppgick under 2025 totalt till 103,9 miljoner kronor, en ökning med 7,2 procent jämfört med de 96,9 miljoner kronor som samlades in 2024.

– Under året såg vi ett fortsatt starkt engagemang i flera av våra insamlingsformer. Både genom återkommande givande, digitala kampanjer och riktade insatser kopplade till aktuella behov. Det visar på ett brett stöd för Frälsningsarméns arbete och en vilja att vara med och bidra på olika sätt, säger Mats Wiberg, som är insamlingsansvarig.

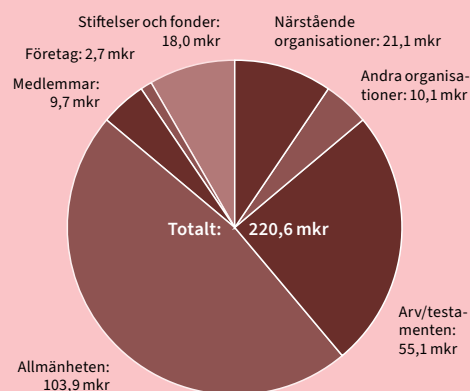
– De insamlade medlen har gjort det möjligt att stärka våra sociala insatser runt om i landet, inte minst i arbetet med att möta människor i ekonomisk och social utsatthet. Samtidigt har vi fortsatt utveckla våra arbetssätt, både i hur vi kommunicerar och hur vi gör det enkelt att ge, fortsätter han.

Under 2025 ökade också de medel som Frälsningsarmén fick från stiftelser och fonder med ändamål att stötta organisationer i deras arbete att hjälpa personer i utsatthet. Andra intäkter kom från testamenten, överskottet från Myrornas verksamhet samt från sålda tjänster till bland annat kommuner. Hyror, medlemsbidrag och företagsgåvor utgör andra intäktskällor.

Frälsningsarméns institutionella sociala verksamhet bekostas till stora delar av kommunernas köp av vårdplatser. Socialtjänsten betalar till exempel för placeringar på Frälsningsarméns akutboenden, stödboenden och natthärbärgen. Några verksamheter finansieras till viss del genom bidrag medan Frälsningsarmén står för resten av kostnaderna. Skyddade boenden för kvinnor med barn och dem som utsatts för människohandel bekostas främst genom placeringar från Socialtjänsten, men Frälsningsarmén tar också en del av kostnaderna.

Totalt uppgick Frälsningsarméns omsättning i Sverige till 735,4 miljoner kronor 2025, jämfört med 778,6 miljoner kronor 2024. ◀

► Gåvor 2025



MYRORNA

► Påverkansarbete bäddade för två flöden i textilåtervinningen

En betydande del av Frälsningsarméns intäkter kommer från second hand-kedjan Myrorna, som också är en del av Frälsningsarmén. Myrornas uppdrag är att generera ett stabilt årligt överskott till Frälsningsarméns viktiga insatser för människor som lever i utsatthet i Sverige.

MED ÖKAD KONKURRENS och ett skakigt omvärldsläge kom 2025 att bli ett utmanande år för detaljhandeln i stort. För Myrorna innebar året ett tydligt fokus på kärnverksamheten; att samla in och sälja second hand på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Genom att prioritera stabilitet, kvalitet och kontroll över hela värdekedjan har Myrorna stärkt sin position och lagt grunden för fortsatt tillväxt.

– Vårt fokus har under året varit att skapa långsiktigt hållbara förutsättningar för Myrorna. Det gör att vi kan fortsätta generera ett stabilt ekonomiskt överskott till Frälsningsarméns viktiga insatser i många år framåt, säger Anna Östergren, marknads- och kommunikationschef på Myrorna.

UNDER ÅRET PÅVERKADES förutsättningarna för textilinsamling i Sverige av ny lagstiftning. Som en av landets största second hand-aktörer tog Myrorna ett aktivt ansvar i dialogen med beslutsfattare och andra samhällsaktörer. Genom ett tydligt och konstruktivt påverkansarbete bidrog Myrorna till ökad förståelse för hur återbruk fungerar i praktiken, och hur lagstiftning kan främja både miljönytta och social nytta. Påverkansarbetet ledde till att lagen reviderades i oktober.

FÖR MYRORNA SOM second hand-aktör är det en självklarhet för fortsatt lönsamhet att hushållens utrensade textil samlas in i två flöden – ett flöde för återbrukbar och ett för trasig textil.

– Myrorna är ingen avfallsaktör, vi vill bara ha hela och rena kläder i våra insamlingsboxar, det

trasiga skapar ingen nytta. Efter det här året står vi starkare inför kommande år av ännu mer second hand, avslutar Anna Östergren. ◀



FOTO: MYRORNA



DEN CENTRALA JULINSAMLINGEN

► Bättre fokus på målgrupper ger gott resultat i julinsamlingen

”Sara önskar sig bara mat i julklapp” löd ett av budskapen i Frälsningsarméns senaste julinsamling. Och så ser verkligheten ut för en hel del ensamstående föräldrar som vi möter på kårerna och i våra verksamheter. Tack vare givmildhet kan Frälsningsarmén ge fler en fröjdefull jul.

FÖR ATT STÖTTA familjer och andra grupper av människor i ekonomisk utsatthet gör Frälsningsarmén sin största insamlingskampanj just inför julen. Bland fjolårets rubriker märks ”Sara önskar sig bara mat i julklapp” och ”Per firar jul på gatan”. Julinsamlingen 2025 gav 40 miljoner kronor. Det goda resultatet är enligt kampanjansvarige Oliver Beijer ett kvitto på det stora förtroende Frälsningsarmén åtnjuter hos det svenska folket.

– Vi har märkt att många i Sverige associerar julen med Frälsningsarméns sociala arbete. Att de har ett gott öga till oss är något som sträcker sig långt tillbaka i tiden, tror han.

– Samtidigt har vi blivit bättre på att förstå givarnas drivkrafter – vad som triggar deras beslut att skänka en gåva. Och vi marknadsför

oss numera nästan uteslutande i kanaler där vi vet att våra givare finns, fortsätter han.

JULKAMPANJEN sker via insamlingsbrev, reklam i dagspress och digital marknadsföring samt genom kårernas närvaro med julgrytan på gator och torg, liksom inlägg på hemsidor och sociala medier.

– Vi har blivit bättre på att marknadsföra oss mot lokala målgrupper som kräver sin egen typ av kommunikation, säger Oliver Beijer.

– Kårerna drar också ett stort lass genom att finnas ute på stan, men även genom att uppdatera sina sociala medier med inlägg om hjälparbete och julaktiviteter lokalt, vilket stärker viljan att skänka till den lokala verksamheten. ◀

► Hjälpen behövs

VAR FEMTE ensamstående förälder oroade sig för att göra sina barn besvikna inför julen förra året. Och bland dessa planerade mer än 40 procent att dra ner på julklappsinköpen för att kunna finansiera firandet. Orsaken de nämnde var främst ökade kostnader.

Överlag var 13 procent av svenskarna oroliga över sina ekonomiska möjligheter att fira jul 2025. Året innan var siffran tio procent.

Allt detta framkom när Frälsningsarmén för tredje året i rad publicerade en julrapport baserad på undersökningar av Ipsos. ◀



Bild från julkampanjen 2025.

LOKALA JULINSAMLINGAR

► Julgrytan grunden för kårernas lokala hjälp

Kårernas insamlingar via julgrytan är av stor vikt. Pengarna går till det lokala sociala arbetet och avgör i vilken utsträckning kårerna lokalt ska kunna ge människor i ekonomisk utsatthet stöd och hjälp inför julen. Resultatet styr också kårernas möjligheter att arrangera kollar, utflykter och andra verksamheter under det kommande året, liksom kårernas fortsatta sociala insatser.

SÖDRA VÄTTERBYGDENS KÅR samlade in nästan 700 000 kronor samt en ansevärd mängd julklappar under julkampanjen 2025. Av summan kom drygt 176 000 kronor in via JP-klappen, ett samarbete mellan Frälsningsarmén, Svenska kyrkan och Jönköpingsposten.

Medarbetare på kåren slog under 2025 larm om människors utsatthet i flera debattartiklar som fick stort genomslag i medierna. Det bidrog till att kårens hjälpverksamhet uppmärksammades.

– Allmänheten vet att det är svåra tider och vill stötta den som har det svårt. Vi har även haft stor närvaro ute på stan med julgrytan och roll-ups, säger kårledare Theres Frisk Svensson.

Tack vare insamlade medel kunde kåren via sin julhjälp dela ut bland annat kläder, presentkort på mat och en julblomma till 167 hushåll som lever i ekonomisk utsatthet. I familjerna fanns 262 barn som fick julklappar.



FOTO: CARINA TYSKBO

► **Malmö.** Trycket på Malmö-kårens julhjälp var så stort att man fick stänga för spontana besök. Men när var dags för dans kring granen stod porten öppen.



FOTO: THERES FRISK SVENSSON

► **Södra Vätterbygden.** Kårledare Theres Frisk Svensson hade all anledning att glädjas över kårens lyckade julinsamling.

KÅREN I MALMÖ hade ingen fysisk julgryta 2025 utan använde i stället bordsryttare och en digital julkalender på Facebook med möjlighet att stödja kårens arbete. I december hölls två stora utdelningsdagar med julklappsverkstad, tomte och fika.

– Allt som skänks kommer till nytta. Även en liten gåva kan betyda enormt mycket för en familj som kämpar, säger Carmencita Bou Ezz, kårledare i Malmö.

Behovet av julhjälp har länge varit stort i Malmö. Och 2025 var behoven så stora att kåren inte längre kunde ta emot spontana besök med hjälpförfrågningar. I stället skickade man ut ansökningsdokument via mejl, som de ansökande sen fick fylla i och returnera via post. På så sätt lyckades kåren i Malmö skapa såväl bättre arbetsro som bättre kvalitet i handläggningen.

– Det skulle helt enkelt komma för många om vi höll öppet för besök. Vi har skickat ut närmare 300 ansökningsdokument inför den här julen. Det blir intensivt att bearbeta dem, men det här systemet gör att vi orkar och mår bättre, säger Carmencita. ♦

På sidorna 32–48 följer en formgiven version av årsredovisningen. Styrelsen har avlämnat årsredovisningen under maj 2026. Revisionsberättelsen på sidorna 49–51 har avlämnats i maj 2026.

FRÄLSNINGSARMÉN ORG.NR. 802006-1688

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2025

► Förvaltningsberättelse för Frälsningsarmén 2025

(föregående års siffror inom parentes)

Frälsningsarmén i Sverige är en del av The Salvation Army, en världsvid evangelisk rörelse inom den världsvida kristna kyrkan, med säte i London, UK. The Salvation Army bedriver verksamhet i för närvarande 134 (134) länder. Frälsningsarmén i Sverige utgör ett så kallat territorium tillsammans med Frälsningsarmén i Lettland, Pestisanas Armija. Arbetet i Lettland redovisas inte här då Pestisanas Armija är en egen juridisk person i Lettland.

Frälsningsarméns budskap har sin grund i Bibeln. Vår tjänst har sin källa i kärleken till Gud. Vårt uppdrag är att förkunna budskapet om Jesus Kristus och utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Allmänt om verksamheten

Frälsningsarmén i Sverige är ett registrerat trossamfund med syftet att befrämja evangeliskt och socialt arbete i Sverige. Frälsningsarmén vill vara känd som välkomnande, troende och hjälpende. I en samtid där vi ser allt fler människor som upplever ensamhet, vilshenhet, fattigdom och utsatthet inom olika områden i sina liv, ser vi att både vi och många andra

organisationer har ett fortsatt stort uppdrag. För att möta de utmaningar vi ser i samhället bedriver vi verksamhet inom flera olika områden. Utifrån våra kårer (församlingar) erbjuder vi regelbundna gudstjänster och bedriver dag- och kvällsaktiviteter för barn, unga, vuxna och äldre. Vid många kårer bedrivs också en öppen social verksamhet där vi får bidra med hjälp, stöd och rådgivning till personer i samhället som på olika sätt hamnat i olika former av social och/eller ekonomisk utsatthet. Vi skapar också aktiviteter under sommarlov och övriga ferier i syfte att ge både barn, unga och äldre en meningsfull fritid och att ge möjlighet till gemenskap och minskad ensamhet. I våra verksamheter välkomnar vi också på många orter i landet personer som inte varit i Sverige så länge, där inkludering och mångfald blir viktiga hörnstenar i det dagliga arbetet. Utöver detta bedrivs annan social verksamhet med akutboenden och stödboenden för vuxna personer i missbruk och hemlöshet, skyddade boenden för kvinnor, familjebehandlingshem, stödboende för ungdomar, uppsökande nattpatrull som bland annat når offer för människohandel eller personer i hemlöshet och/eller missbruk. Vi arbetar förebyggande mot gängkriminalitet genom arbete för barn och unga i utsatta områden. Vi ger också stöd, rehabilitering och ett nytt sammanhang för den som vill lämna en destruktiv livsstil.

Frälsningsarmén driver tre förskolor (i Göteborg, Skövde och Jönköping), Ågesta folkhögskola i södra Stockholm samt Myrorna secondhand, med insamling, sortering och försäljning på flera platser i landet.

Det är inte enkelt att utvärdera vad allt detta arbete leder till för den enskilda personen, och om det får långsiktig verkan eller endast lindrar för stunden. Vi genomför ibland olika enkäter där vi ställer frågor till personer som deltagit i våra verksamheter om vad det har betytt för dem. I den senaste enkäten som genomfördes under senhösten 2025 deltog 18 verksamheter. Nytt för 2025 var att vi utöver att fråga de som vi möter i vårt sociala arbete också frågat barn, unga och vuxna som finns i våra kårer (församlingar). Vi fick in 249 (188) svar. Det var 65% män och 35% kvinnor av de vuxna som svarade på enkäten. Frågan om kön har inte ställts till barn och ungdomar. Svar gavs i en femgradig skala där 1 stod för "inte alls" och 5 stod för "mycket". De frågor som besvarats med 4 eller 5 har räknats med här. Svaren visar att 97% (96%) kände sig välkomna hos oss, 87% (89%) hade upplevt gemenskap, 66% (78%) hade fått hjälp eller redskap att hantera sina problem, 60% (73%) hade fått kunskap som hjälpt personen vidare i livet, 74% (73%) har fått större förståelse för livsfrågor och tro och 87% (88%) svarade att de upplevde att de totalt sett mår bättre efter kontakten de haft med Frälsningsarmén. I undersökningen bland barn och ungdomar säger 82% att de fått vänner.

Vi tror att civilsamhället utgör en bra brygga mellan den enskilde och det offentliga samhället, men vi tror också att civilsamhället har mycket att själva bidra med till många personer. Vi kan inte veta om de personer som svarade på vår enkät hade kunnat få samma hjälp från någon annan organisation, men det viktiga är främst att dessa personer blev sedda, lyssnade på och fick hjälp och stöd och någon som brydde sig om dem. Vi arbetar också för den ytterligare dimension vi vill ge i allt vårt hjälparbete som uttrycks i våra stadgar om att främja även det evangeliska arbetet i Sverige.

Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom har som yttersta mål en rättvis och försonad värld där människans unika värde och grundläggande rättigheter respekteras. Med utgångspunkt i vår tro att varje människa är skapad till Guds avbild arbetar vi för uppfyllelsen av mänskliga rättigheter, där vi strävar efter långsiktiga och bestående samhällsförändringar genom att angripa grundorsakerna till fattigdom, utsatthet och att mänskliga rättigheter inte uppfylls. Ett rättighetsbaserat arbete utgår från att utsatta människor har både rätt och förmåga att delta i och forma sin egen utveckling. Människor ska genom våra projekt stärkas till att själva kunna förändra sin situation och ta makten över sina egna liv. En rättvis och hållbar utveckling är beroende av jämställdhet

mellan kvinnor, män, flickor och pojkar, där jämställdhet är ett mål i sig, men också viktig för en hållbar utveckling, och en förutsättning för att kunna minska och på sikt utplåna fattigdom.

Alla de projekt vi stödjer runt om i världen är baserade på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats i något av de 134 länder där vi finns och verkar. Geografiskt har fokus fortfarande under 2025 legat på Kenya och Malawi och tematiskt på vatten och sanitet samt matsäkerhet och jordbruk. Vi har från Frälsningsarmén i Sverige under 2025 administrerat ca 45 utvecklingsinsatser med en total kostnad på ca 100 miljoner kronor. Av dessa kostnader står Frälsningsarmén i Sverige för ca 25 miljoner kronor. Dessa medel kommer till 85% (85%) från egna insamlade medel och resterande del från Sida genom Svenska Missionsrådet och Danida genom cku (Danska missionsrådet).

I och med kriget i Ukraina fortsatte Frälsningsarmén även under 2025 att ge stöd till ukrainska flyktingar runt om i Europa. Vi finansierade med insamlade medel flera insatser, däribland ett i Lettland.

Året har också utmärkts av torka såväl som översvämningar och vi finansierade katastrofinsatser med torka i slutet av året i Kenya och Malawi.

Frälsningsarmén skrev under 2025 ett avtal med Sida där vi är med i ett konsortium av 7 organisationer i Svenska Missionsrådet som därmed blev strategisk partner till Sida. Frälsningsarmén har ett avtal på tre år om stöd på SEK 13,5 miljoner till ett program i Kenya och Malawi som heter Core och syftar till stöd inom Jordbruk, spargrupper, påverkansarbete & vatten & sanitet.

Myrorna

Verksamheten har bedrivits sedan 1896 och Myrorna har sitt huvudkontor i Stockholm. Myrornas uppdrag är att generera ett stabilt överskott till Frälsningsarméns sociala verksamhet genom sitt arbete med återanvändning och arbetsträning. På så sätt bidrar Myrorna till ett mer medmänskligt och hållbart samhälle. Myrorna samlar in begagnade varor, i huvudsak kläder, skor, husgeråd, prydnadssaker, böcker och möbler. Allt tas om hand och förädlas genom sortering för att sedan avyttras genom försäljning, främst i Myrornas butiker, delar av det insamlade materialet exporteras. Varorna är i första hand skänkta från privatpersoner men även från väletablerade företag inom detaljhandeln. Det ekonomiska överskottet går till Frälsningsarméns sociala arbete. Per den 31 december 2025 hade Myrorna trettiotvå butiker, en webbshop, två sorteringsanläggningar samt en anläggning för insamling. Myrorna har i dagsläget butiksverksamhet från Umeå i norr till Malmö i söder.

Året har varit utmanande både geopolitiskt och ekono-

miskt för den svenska detaljhandeln i stort och kunderna har hållit hårt i plånboken. Trots det inleddes året med en god försäljning och en ökning mot föregående år med hjälp av två nyetablerade butiker. Under året avslutades Myrorna/Frälsningsarméns delägarskap i Fretex International AS, som skött Myrornas export. Exportaffären togs över i Myrornas egen regi från och med den 1 juli. Exporten minskade i volym under året vilket beror på ett strategiskt beslut att minska exporten. Som en följd ser Myrorna en framtida minskning av exportintäkter. I oktober anordnades ett event i samarbete med Frälsningsarmén i Myrornas butik på Adolf Fredriks Kyrkogata i Stockholm. Syftet med eventet var att öka medvetenheten om Myrornas uppdrag och mer ingående berätta om en av Frälsningsarméns sociala insatser.

Myrorna har implementerat ett miljöledningssystem enligt Svensk Miljöbas (susa) för att kunna bli diplomerade under 2026. För fjärde året i rad presenterade Myrorna Årets second hand-julklapp för att lyfta second hand i julhandeln. Ljusstaken utsågs till årets second hand-julklapp 2025.

Ågesta folkhögskola och Frälsningsarméns Officersskola

Ågesta Folkhögskola har sin huvudetablering i Huddinge men har under året även anordnat bibelhelger i Borås som en del av distansbibelskola väst. Skolan har under året bedrivit följande statsfinansierade långa kurser; Allmän kurs (4 inriktningar), musiklinjen (3 inriktningar), bibelskola på distans (3 klasser), arbetslinjen autism samt konstlinjen keramik och måleri. Utöver de statsbidragsfinansierade kurserna så har skolan anordnat 5 personalutbildningar om att anordna folkhögskoleutbildning för deltagare med NPF diagnos och 4 personalutbildningar om närvarofrämjande arbete på folkhögskola. Skolan anordnade även en sommarkurs i akrylmålning. Skolan har även anordnat ett antal kulturarrangemang.

Frälsningsarméns Officersskola, som utbildar personer till tjänst inom Frälsningsarméns olika verksamhetsgrenar, hade under året 5 personer under utbildning (föregående år 4 personer). De som studerar vid Officersskolan blir efter godkänd studiegång invigda till officerare i Frälsningsarmén.

Koncernförhållanden

Frälsningsarmén äger 100% i Myrorna AB, org nr 556065-5887 (vilande bolag) och 100% i Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706 (vilande bolag).

Hållbarhetsupplysningar

Vi arbetar med hållbarhet inom olika områden: social hållbarhet genom vårt sociala arbete som gjorde 322 004 hjälpinsatser under 2025, existentiell hållbarhet genom vårt andliga arbete främst inom våra kårer (församlingar), ekologisk håll-

barhet genom Myrornas cirkulära arbete och en strävan efter att ha ett miljöperspektiv i allt vi gör, ekonomisk hållbarhet genom att skapa system och styrdokument som motverkar korruption och andra ekonomiska oegentligheter. Vi arbetar aktivt och medvetet för att stärka människors rättigheter och lika värde genom såväl insatser för enskilda människor som opinionsarbete och på så sätt arbeta för ett hållbart samhälle.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 har vi fortsatt att satsa på två verksamheter som riktar sig till barn och unga i två av Stockholms förorter, och där målet är att skapa förutsättningar för att de barn och unga vi möter ska ges möjlighet att delta i bra och roliga aktiviteter, där man både får möta trygga och stabila vuxna förebilder och själva få möjlighet att träna ledarskap och ansvarstagande. Allt i syfte att ge barn och unga förutsättningar till en meningsfull fritid och för att motverka att de dras mot kriminalitet.

Frälsningsarméns verksamhet mot människohandel; Safe Havens, administrerade stödinsatser och ansökningsprocesser som resulterade i att Brottsförmyndigheten beviljade en unik brottsskadeersättning till 29 thailändska bärplockare som hade utsatts för grov människoexploatering, med 80 000 kronor per person.

Under året stärktes den verksamheten genom etablering av tre nya Safe Havens Traffickingcenter; i Helsingborg, Göteborg och Umeå. Där erbjuder vi socialt och juridiskt stöd till brottsoffer.

Som ett led i att stärka sammanhållningen bland våra anställda som finns över hela landet, startades under hösten månatliga webinarier. Dessa innehåller information, gästföreläsare, roliga upptåg och tid för samtal i mindre grupper tillsammans med sina kollegor.

Vi har under 2025 sett en liten minskning av det totala antalet hjälpinsatser som genomförts och landade på totalt 322 004 tillfällen (325 022). Det beror inte på ett minskat hjälpbehov utan på en del förändringar bland personal och verksamheter.

Merparten av dessa hjälptillfällen har vi kunnat genomföra tack vare de gåvor vi fått från allmänheten både genom insamling via 90-konto och genom testamentsgåvor samt genom överskottet från Myrornas verksamhet. Vi har också mottagit visst statligt stöd genom myndigheten MUCF samt Socialstyrelsen som bidragit till att vi har kunnat bistå med olika former av stödinsatser för människor i extra utsatthet och ensamhet.

Resultat och ställning

Frälsningsarmén har under 2025 sett en ökning av gåvor både från allmänheten och från andra organisationer och stiftelser. Dessa gåvor har utgjort en stor del i att vi har kunnat fortsätta bedriva verksamhet för personer i olika åldrar och i många fall i olika former av utsatthet. Vi är oerhört tacksamma för alla gåvor som fortsätter att strömma in från både privatpersoner, företag, stiftelser och fonder.

Frälsningsarmén bedriver insamlingsverksamhet via 90-konton som tilldelats av Svensk Insamlingskontroll, där givare rekryteras både genom direktutskick, via marknadsföringskampanjer i dagstidningar och via sociala medier, samt i mindre omfattning genom telefonkampanjer. Andra former av intäkter är hyresintäkter, medlemsbidrag och gåvor från närstående organisationer. Medlemmarnas egna bidrag och gåvor riktas till stor del till verksamheten i den lokala kåren/församlingen där man är medlem.

Den totala omsättningen minskade något under 2025

jämfört med 2024. Den enskilt största posten som minskat är gåvor från närstående organisationer. I övrigt ses minskningar på flera intäktsposter. De totala kostnaderna har också minskat under 2025, men väger inte upp minskningen av intäkter.

Sammantaget redovisas därför en förlust för 2025 uppgående till dryga 31 miljoner kronor, att jämföras med 2024 års överskott om 3,1 miljoner kronor.

Samtliga belopp i årsredovisningen anges i kronor, där inget annat anges.

Finansiella instrument

Den finansiella placering Frälsningsarmén har förvaltas genom så kallad diskretionär förvaltning av extern part. Det placeringsdokument som ligger till grund för förvaltningen anger att kapitalet endast får placeras i tillgångar som klarat en etisk screening.

Flerårsöversikt (tusentals kronor)

	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning	735 369	778 603	676 121	716 590	684 850
Balansomslutning	714 912	742 235	741 443	783 542	824 743
Kassalikviditet	1,74	1,92	1,86	2,31	2,09
Soliditet	0,81	0,83	0,82	0,84	0,82

Nyckeltalsdefinitioner framgår av redovisnings- och värderingsprinciperna.

Eget kapital

	Reservfonder	Fastigheters a-fonder	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat	Totalt
Ingående balans enligt fastställd årsredovisning 2024	775 724	164 950 595	245 987 866	202 061 499	613 775 684
Årets förändring		346 863	-37 917 851	37 570 988	
Årets resultat				-32 892 831	-32 892 831
Utgående balans 2025-12-31	775 724	165 297 458	208 070 015	206 739 656	580 882 853

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Frälsningsarmén vill fortsätta arbeta för att sprida evangelium om Jesus Kristus i Sverige, i både ord och handling. Vi vill också fortsätta ge möjlighet för människor att vara med och tjäna i det uppdraget både genom gåvor och egen praktisk delaktighet samt arbeta för att utveckla vår verksamhet även på platser där vi idag inte finns.

Vi har inte som mål att skapa stora ekonomiska överskott varje år, men måste förstås vaka över att den långsiktiga ekonomiska ställningen är hållbar. Med både många anställda och med ett utbrett utåtriktat arbete för människor i utsatthet, är det fortsatt viktigt att bevaka varje verksamhetsdel och vidta åtgärder där så behövs. I januari 2026 lanserades en ny färdplan för organisationen och i det arbetet kan delar av verksamheten komma att justeras framöver. Vi ser samtidigt över våra kostnader för att ha en fortsatt hållbar ekonomi. Eftersom en stor del av våra intäkter utgörs av olika former av gåvor och testamentsmedel och därmed inte är helt förutsägbara från år till år, så följer vi löpande upp det ekonomiska utfallet inom varje område och är redo att göra förändringar när så behövs.

Frälsningsarméns second handkedja Myrorna agerar på en marknad under fortsatt stor förändring. Allt fler personer i Sverige upptäcker fördelarna med att handla second hand och den marknaden erbjuder stor potential framåt. Dock innebär det också att nya initiativ för secondhandhandel etableras och konkurrensen därmed fortsätter att öka både från ideella aktörer och från nyhandeln, likväl som från nya start up-initiativ genom både fysisk och digital handel. Insamlingen av den säljbara råvaran blir allt viktigare och Myrorna testar olika former av insamlingsmodeller för att nå bra kvalitet i det som samlas in och för att uppnå en så kostnadseffektiv hantering som möjligt.

Myrorna är också en aktiv part, tillsammans med branschorganisationer och myndigheter, i att påverka kommande insamlingslösningar i samhället både på kort och lång sikt. Detta har sin grund i de förändringar i lagstiftning som genomförs och i frågan kring det som benämns som ”producentansvar”.

Samarbeten

Frälsningsarmén är som registrerat trossamfund medlem i, representerat i eller samarbetar med en lång rad olika aktörer. Bland dessa finns (utan särskild rangordning) Sveriges Kristna Råd, Sveriges Kristna UngdomsRåd, Sveriges Frikyrkosamråd, Svenska Missionsrådet, Svenska Bibelsällskapet, Alpha Sverige, Ekumeniskt scoutnätverk, Arbetsgivaralliansen, Giva Sverige, Svensk Insamlingskontroll, MUCF (tidigare SST – Myndigheten för stöd till trossamfund), Bilda – ВКФ, Swedbank Robur Humanfond, Ecpat, International Council on Social Welfare, Jesus till barnen (nationellt söndagsskolenätverk), SPSM referensgrupp för folkhögskolor, Svenska nätverket för katastrofriskreducering och resiliens med flera. Vi deltar tillsammans med andra kyrkor och samfund i olika arrangemang över landet.

Frälsningsarméns styrelse består av följande personer:

Överste Bo Jeppsson,
territoriell ledare för Sverige och Lettland
Överste Christina Jeppsson
Major Kjell Karlsten
Julia Adolfsson
Lars Beijer
Jesper Dahlquist
Börje Dubari
Ann Ljungholm
Mona Wårdmark

www.fralsningsarmen.se

› Resultaträkning

	Not	2025	2024
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	2	220 566 282	248 337 032
Bidrag	2, 8	84 889 352	87 427 602
Nettoomsättning	3	414 937 164	419 928 577
Övriga intäkter	4	14 976 063	22 910 204
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>735 368 861</i>	<i>778 603 416</i>
Verksamhetskostnader	5,6		
Ändamålskostnader		-713 215 947	-703 368 450
Insamlingskostnader		-30 881 589	-28 813 440
Administrationskostnader		-34 583 813	-56 877 084
<i>Summa verksamhetskostnader</i>		<i>-778 681 349</i>	<i>-789 058 974</i>
Verksamhetsresultat		-43 312 487	-10 455 558
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat av värdepappersförvaltning	7	7 320 375	8 946 983
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 227 903	5 733 362
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 128 621	-1 076 191
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>10 419 657</i>	<i>13 604 154</i>
Årets resultat		-32 892 831	3 148 596

► Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	83 279 488	84 359 309
Ombyggnad i annans fastighet	10	27 697 871	27 992 484
Pågående ombyggnader	11	29 608 698	10 903 910
Inventarier	12	16 993 370	18 749 076
Summa materiella anläggningstillgångar		157 579 426	142 004 779
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	13	94 074 900	110 499 886
Andelar i koncernföretag	14	900 000	900 000
Depositioner i Svenska Stiftelsen för FA	15	263 430 944	276 806 033
Insatser i FA Fastighets AB	16	12 912 772	12 912 772
Andra Långfristiga fordringar			871 413
Summa finansiella anläggningstillgångar		371 318 616	401 990 104
Summa anläggningstillgångar		528 898 042	543 994 883
Omsättningstillgångar			
Insamlade secondhand-varor		9 250 981	8 229 162
<i>Fordringar</i>			
Kundfordringar		12 860 714	14 987 655
Övriga fordringar		2 360 032	1 661 395
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	27 293 413	24 904 813
Summa fordringar		42 514 159	41 553 863
<i>Kortfristiga placeringar</i>		10 961 128	3 442 703
<i>Kassa och bank</i>	20	123 288 155	145 014 256
Summa omsättningstillgångar		186 014 422	198 239 984
SUMMA TILLGÅNGAR		714 912 464	742 234 867

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Reservfonder		775 724	775 724
Avsatta a-fond fastigheter		165 297 458	164 950 595
Ändamålsbestämda medel		208 070 015	245 987 866
Balanserat resultat		239 632 487	198 912 903
Årets resultat		-32 892 831	3 148 596
Summa eget kapital		580 882 853	613 775 684
Långfristiga skulder			
Skulder till Svenska Stiftelsen för FA	18	32 617 028	29 734 283
Summa långfristiga skulder		32 617 028	29 734 283
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		23 166 938	23 627 765
Skulder till koncernföretag		597 346	597 346
Skulder erhållna ej nyttjade bidrag		11 725 921	6 716 051
Övriga skulder		17 191 618	18 373 653
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	48 730 760	49 410 086
Summa kortfristiga skulder		101 412 583	98 724 900
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		714 912 464	742 234 867

► Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-43 312 487	-10 455 558
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		11 695 595	10 723 404
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-201 927	-435 552
		-31 818 820	-167 706
Erhållen ränta		4 227 903	5 733 362
Erlållna utdelningar		2 144 840	2 441 687
Erlagda ränta		-1 128 621	-1 076 191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital		-26 574 698	6 931 153
Förändring av insamlade secondhand-varor		-1 021 819	162 622
Förändring av kundfordringar		2 126 941	932 444
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-3 087 237	5 471 869
Förändring av leverantörsskulder		-460 827	-5 400 734
Förändring av kortfristiga skulder		3 148 510	4 485 943
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-25 869 129	12 583 298
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-24 387 497	-22 919 888
Sålda materiella anläggningstillgångar		201 927	435 552
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-34 648 757	-43 790 535
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		70 495 780	64 671 078
Förändring kortfristiga finansiella placeringar och fordringar		-7 518 425	-542 838
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 143 028	-2 146 631
Årets kassaflöde		-21 726 102	10 436 667
Likvida medel vid årets början		145 014 256	134 577 589
Likvida medel vid årets slut	21	123 288 155	145 014 256

› Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Frälsningsarméns redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning enligt K3*.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Frälsningsarmén erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av detsom erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Erhållna tillgångar genom testamente behandlas som gåva. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Frälsningsarmén avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som tillgång (dvs att de ska säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Frälsningsarmén avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället, det vill säga när mottagaren erhållit bestämmanderätt över gåvan.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Frälsningsarmén avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkliga värde. De insamlade kläderna och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som varulager.

I de fall Frälsningsarmén lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen. Gåvor i form av tjänster redovisas inte som intäkt.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Frälsningsarmén fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas vid försäljningstillfället.

Övriga intäkter

Övriga intäkter avser vinst vid avyttring av anläggningstillgångar, försäkringsersättningar, hyresintäkter och andra intäktsposter som är sekundära för Frälsningsarmén.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamålskostnader, direkta kostnader vid försäljning av varor/tjänster, Insamlingskostnader, och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är kostnader som kan hänföras till Frälsningsarméns uppdrag enligt stadgarna. Dessa består av samtliga kostnader som uppkommit i våra lokala verksamheter som bedriver församlingsverksamhet med olika former av hjälpinsatser, gemenskapsfrämjande insatser samt andra stödinsatser bland människor i alla åldrar, från den yngste till den äldste. Här ingår också kostnader för alla annan verksamhet som Frälsningsarmén bedriver både inom Sverige och genom utvecklings- och stödinsatser i andra länder.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader avser de kostnader som Frälsningsarmén haft för att samla in medel från såväl privatpersoner som företag och organisationer. Detta innefattar både befintliga givare och arbetet med att söka nya givare genom kampanjer, utskick och underhåll av givarregister. Insamlingskostnaderna består således av annonser, informationsmaterial, insamlingsmaterial, CRM-system och personal som arbetar med insamlingsverksamheten.

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är kostnader som behövs för att driva och administrera organisationen. Detta utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Frälsningsarméns administrationskostnader består bland annat av kostnader för ekonomisk redovisning, revisionskostnader, löne- och HR-funktioner samt övriga administrativa funktioner som är nödvändiga för att uppfylla krav och önskemål från både myndigheter, anställda och alla övriga intressenter.

Leasingavtal

Samtliga av Frälsningsarméns operationella och finansiella leasingavtal kostnadsförs löpande (linjärt) över leasingperioden (inkl. första förhöjd hyra).

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Balansräkningen

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för fastigheternas löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Stomme och grund	100 år
Yttre skal	40 år
Stammar, vvs, stigare	40–60 år
Fastighetsteknik	20–25 år
Inre komponenter	25 år
Anpassningar lokaler	5–25 år
Inventarier verktyg, möbler, maskiner	5–8 år
Bilar	5 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med K3 kapitel 11 vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av

anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning. Fordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Andelar i koncernföretag

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Varulager

Varulagret består till absolut övervägande del av second handkedjan Myrornas lager. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Myrornas varulager, som till sin helhet utgörs av gåvor, har värderats enligt schablonmässig metod. Varulagret värderas till en fast procentsats om 20,00 procent av inventerat lagervärde, vilket bedöms vara en rimlig värdering utifrån historiska värden och enligt försiktighetsprincipen.

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se i förvaltningsberättelsen för eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. I likvida medel ingår kassa och bankmedel.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet – visar Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet – visar Omsättningstillgångar exklusive lager, i förhållande till kortfristiga skulder.

Not 2 Gåvor och bidrag

Gåvor	2025	2024
Allmänheten	168 739 370	153 580 850
<i>Medlemmar</i>	9 684 335	9 735 913
<i>Arv och testamenten</i>	55 121 381	46 965 950
<i>Allmänheten, övriga gåvor</i>	103 933 654	96 878 987
Närstående organisationer*	21 062 631	66 412 996
Företag	2 714 937	3 521 442
Andra organisationer	10 057 177	8 881 124
Stiftelser och fonder	17 992 167	15 940 620
Summa	220 566 282	248 337 032

* *Närstående organisationer: The Salvation Army International Headquarters (IHK), Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén och Cordelia Fastigheter AB.*

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen: Vi värderar inte gåvor vi får och skänker vidare, exempelvis mat från butiker eller bagerier osv.

Bidrag	2025	2024
Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)		
Andra organisationer	369 544	506 493
Stiftelser och fonder	3 057 693	3 725 005
Summa insamlade medel – Privaträttsliga bidrag	3 427 237	4 231 498
Offentliga bidrag		
EU	0	3 807 302
Sida	2 206 910	2 445 660
Myndigheter och andra offentliga bidrag	79 255 205	76 943 142
Summa offentliga bidrag	81 462 115	83 196 104
Summa	84 889 352	87 427 602

Not 3 Nettoomsättning

	2025	2024
Second hand	294 304 935	302 804 098
Sålda vård- och utbildningsplatser	102 718 329	97 970 825
Övrigt	17 913 901	19 153 654
Summa	414 937 164	419 928 577

Not 4 Övriga intäkter

	2025	2024
Hysesintäkter	14 449 840	13 708 409
Övriga rörelseintäkter	526 223	9 201 796
Summa	14 976 063	22 910 204

Not 5 Operationella leasingavtal – leasetagare 2025 2024

Framtida minimileaseavgifter som kommer att eräggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Förfaller till betalning inom ett år	82 108 458	76 200 690
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5	85 820 796	88 482 612
Förfaller till betalning senare än fem år	877 232	30 315
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	90 273 638	89 003 567

Not 6 Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen 2025 2024

Medelantal anställda	Antal varav anställda män	Antal varav anställda män
	749 271	792 278

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Antal på varav balansdagen män	Antal på varav balansdagen män
Styrelseledamöter	9 5	8 5
Chefsekreterare och SLG	10 3	9 5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar	2025	2024
Styrelsen*	2 343 476	2 412 518
Chefsekreterare	546 721	545 163
Övriga anställda	319 329 349	325 522 081
Total löner och ersättningar	322 219 546	328 479 762
Sociala kostnader	130 391 328	129 617 617
(varav pensionskostnader exkl löneskatt)	(24 434 547)	(23 431 167)
Summa	452 610 875	458 097 379

Summan avser löner, andra ersättningar och sociala kostnader från ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader. SLG är Samfundets ledningsgrupp.

Av pensionskostnaderna avser 217 204 kr (261 305 kr) organisationens styrelse och chefssekreterare. Frälsningsarmén har inga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

* Styrelsens ersättning är månadslöner för de anställda som är med i styrelsen.

Ideellt arbete

Under året har 182 (125) personer arbetat ideellt för Frälsningsarmén, förutom medlemmars egna insatser, framför allt i den öppna sociala verksamheten i våra lokala kårer. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Not 7 Resultat av värdepappersförvaltning 2025 2024

Utdelningar	2 144 840	2 441 687
Realisationsresultat vid försäljningar	5 090 186	6 309 847
Nedskrivning	-513 149	-598 497
Återföring av nedskrivningar	598 497	793 945
Totalt	7 320 375	8 946 983

Not 8	Ågesta Folkhögskolans ekonomi	2025	2024
	Intäkter		
	Bidrag*	17 236 358	17 061 657
	Övriga intäkter	6 740 787	6 522 889
	Summa intäkter	23 977 145	23 584 546
	Kostnader		
	Personalkostnader	17 558 211	17 873 683
	Övriga kostnader	7 043 513	6 631 191
	Avskrivningar	272 904	335 123
	Räntekostnader	94 046	86 211
	Summa kostnader	24 968 674	24 926 208
	Verksamhetsresultat	-991 530	-1 341 662
	<i>*Varav</i>		
	<i>Bidrag från SPSM</i>	<i>1 181 406</i>	<i>932 598</i>
	<i>Bidrag från folkbildningsrådet</i>	<i>13 527 240</i>	<i>13 785 898</i>
Not 9	Byggnader och mark	2025	2024
	<i>Byggnader</i>		
	Ingående anskaffningsvärde	88 987 223	81 622 856
	Anskaffning	1 277 626	7 364 367
	Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	90 264 849	88 987 223
	Ingående avskrivningar	-21 537 639	-19 481 564
	Årets avskrivning enligt plan	-2 357 447	-2 056 075
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 895 086	-21 537 639
	<i>Mark</i>		
	Ingående anskaffningsvärde	16 909 725	16 909 725
	Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 909 725	16 909 725
	<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	<i>83 279 488</i>	<i>84 359 309</i>

Not 10 Ombyggnad i annans fastighet	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	66 928 891	62 552 119
Årets inköp	3 218 380	4 950 822
Försäljningar och utrangeringar		-574 050
<hr/>		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	70 147 271	66 928 891
Ingående avskrivningar	-38 936 407	-36 317 459
Försäljningar och utrangeringar		574 050
Årets avskrivning enligt plan	-3 512 993	-3 192 998
<hr/>		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-42 449 400	-38 936 407
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	27 697 871	27 992 484
Not 11 Pågående ombyggnader	2025	2024
Ingående nedlagda kostnader	10 903 910	9 653 319
Under året nedlagda kostnader	19 968 295	6 107 825
Under året slutförda projekt	-1 263 507	-4 857 234
<hr/>		
Utgående nedlagda kostnader	29 608 698	10 903 910
Not 12 Inventarier	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	61 190 729	61 267 222
Årets inköp	4 069 448	7 956 990
Försäljningar och utrangeringar	-1 833 803	-8 033 483
<hr/>		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	63 426 374	61 190 729
Ingående avskrivningar	-42 441 653	-44 955 736
Försäljningar och utrangeringar	1 833 803	7 988 415
Årets avskrivningar	-5 825 154	-5 474 331
<hr/>		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-46 433 004	-42 441 653
<i>Utgående restvärde enligt plan</i>	16 993 370	18 749 076

Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav 2025 2024

Innehavet i långfristiga värdepapper förvaltas externt i diskretionär förvaltning.

Ingående anskaffningsvärde	110 499 886	117 156 586
Förvärv	20 761 203	15 953 673
Försäljningar	-37 186 188	-22 610 374
Utgående anskaffningsvärde	94 074 900	110 499 886

<i>Specifikation av värdepapper, fonder</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Marknadsvärde</i>
Andelar i bostadsrättsföreningar*	7 889 118	7 889 118
Räntefond Kort A	9 841 208	10 635 807
Sverige J	29 328 112	37 580 227
Talenten Räntef MEGA	35 601 424	35 496 941
Transition Global J	11 415 038	17 019 141
Summa	94 074 900	108 621 233

*Marknadsvärde uppgår till minst redovisat värde.

Not 14 Andelar i koncernföretag 2025 2024

Ingående anskaffningsvärde	900 000	900 000	
Utgående anskaffningsvärde	900 000	900 000	
	<i>kapitalandel</i>	<i>antal andelar</i>	<i>bokfört värde</i>
Myrorna AB, orgnr 556065-5887	100%	1 000	100 000
Sally Ann Sverige AB, orgnr 556703-4706	100%	8 000	800 000

Båda dessa bolag har säte i Stockholm, är vilande och ingen verksamhet bedrivs i dem. Samfundet upprättar inte koncernredovisning då dotterbolagen bedöms vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild (ÅRL 7 kap § 5-6).

Not 15 Depositioner i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén 2025 2024

Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén förvaltar en stor del av Frälsningsarméns tillgångar.

Ingående anskaffningsvärde	276 806 033	284 465 161
Insättningar under året	13 887 554	26 965 448
Uttag under året	-27 262 644	-34 624 576
Utgående anskaffningsvärde	263 430 944	276 806 033

Not 16 Insatser i Cordelia Fastigheter AB 2025 2024

Ingående anskaffningsvärde	12 912 772	12 912 772
Utgående anskaffningsvärde	12 912 772	12 912 772

Posten avser insatser för lokaler i Frälsningsarméns Fastighets AB:s fastigheter som lokala kårer inbetalt från tidigt 1900-tal till 1986. Insatsen är ej räntebärande och återbetalas när nyttjandet upphör.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025	2024
Förutbetalda hyror	18 715 737	17 986 229
Förutbetalda försäkringspremier	2 733 115	2 539 206
Upplupna bidrag	265 845	0
Övriga poster	5 578 715	4 379 379
Totalt	27 293 413	24 904 813

Not 18 Skulder till Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén	2025	2024
Förfaller till betalning senare än fem år på balansdagen	23 398 672	23 021 000

Posten består av lån som tagits i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén för gjorda reparationer i fastigheter som nyttjas av kårer och sociala institutioner. Amorteringsplan följs för flertalet av lånen.

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025	2024
Semesterlöner	32 887 337	32 327 564
Upplupna sociala avgifter	10 332 700	10 157 320
Övriga poster	5 510 723	6 925 202
Totalt	48 730 760	49 410 086

Not 20 Likvida medel	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	2 879 295	3 299 780
Banktillgodohavanden	92 535 574	114 049 340
Kortfristiga placeringar; jämställda med likvida medel	27 873 285	27 665 137
Summa	123 288 155	145 014 256

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Precis efter årsskiftet lanserades en ny färdplan framåt, som syftar till att öka antalet medlemmar och utveckla verksamheten.

Det har under våren 2026 inletts ett besparingsarbete inom organisationen för att möta de ökade kostnader vi ser och för att nå ett mer balanserat resultat för 2026.

Årsredovisningen har beslutats 2026-05-26 och undertecknats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Bo Jeppsson, ordförande	Ann Ljungholm	Julia Adolfsson
Christina Jeppsson	Börje Dubari	Jesper Dahlquist
Mona Wårdmark	Kjell Karlsten	Lars Beijer

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius,
auktorerad revisor

Revisionsberättelse

Till The Salvation Army International Headquarters avseende Frälsningsarmén, org.nr 802006-1688

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Frälsningsarmén för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Frälsningsarmén för år 2025.

Vi tillstyrker att The Salvation Army Headquarters beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius
Auktoriserad revisor



Frälsningsarmén
Box 5090, 102 42 Stockholm
Besöksadress: Nybrogatan 79 B
Telefon 08-562 282 00
www.fralsningsarmen.se